



Communauté d'Agglomération
Béthune-Bruay
Artois Lys Romane

L'AGGLO
100% DURABLE !

DOSSIER DE PRESSE · SEPTEMBRE 2025



BRIDGESTONE

5 ANS APRÈS LE CHOC "BRIDGESTONE"

UN TERRITOIRE ARMÉ POUR
LA RECONQUÊTE INDUSTRIELLE
DU PAYS

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION

Du cercueil au berceau.	
Récit d'une renaissance	5
Le point de départ	7

CONTEXTE

Une culture industrielle profondément ancrée sur le territoire	
Héritage industriel et main-d'œuvre qualifiée	9
1 ^{er} mai 2021, fermeture de Bridgestone, l'An I du renouveau	9

ENJEUX

De la crise au rebond industriel, un défi relevé collectivement	
Relever le défi du reclassement des salariés	10
Réussir la reconversion du site et redonner vie aux 32 Ha laissés vides	13
« Reverse Industry » : unique en France, un site totem de l'économie circulaire	13
L'électrochoc devenu catalyseur d'une énergie collective	14

INNOVATIONS

Un territoire pionnier au cœur de la Vallée de l'électrique	
connecté à ACC, 1 ^{ère} gigafactory d'Europe	10

ENGAGEMENTS

Le plan Marshall local pour relever le défi du réarmement industriel français	
Un territoire revitalisé au service du redressement de la France	19
Une politique d'aménagements économiques proactive	19
Former aux métiers porteurs et aux filières d'avenir	20
Soutenir l'innovation et le développement des entreprises	21

EXPERTISE

Le point de vue d'Olivier Lluansi	22
--	----

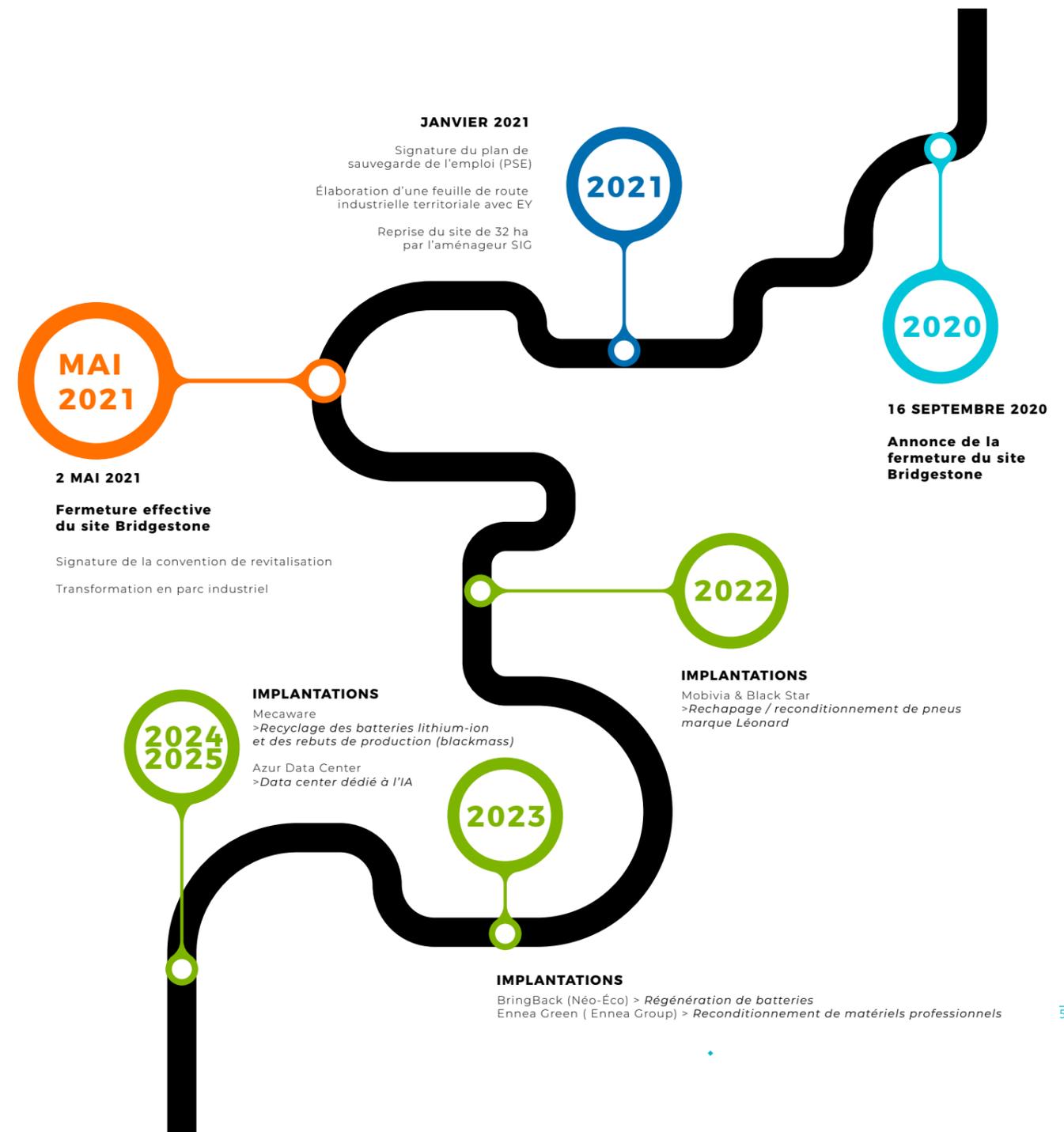


Un reportage inédit retrace la transformation du territoire,
cinq ans après Bridgestone : à visionner sur

www.bethunebruay.fr/actualites/5-ans-apres-le-choc-bridgestone



DU CERCUEIL AU BERCEAU : RÉCIT D'UNE RENAISSANCE





LE POINT DE DÉPART SIDÉRATION

LE CHOC INDUSTRIEL

Le 16 septembre 2020, le groupe japonais Bridgestone annonce brutalement, par vidéo à son personnel, la fermeture de son site de production de pneus, ouvert à Béthune en 1961. Implacable, le bilan humain et social frappe le Pas-de-Calais. Après l'arrêt de l'exploitation minière, cette fois, le cycle industriel automobile semblait s'achever.

Pourtant, loin de se laisser abattre, le territoire choisit de se réinventer. Cinq années après ce choc industriel, Béthune-Bruay a transformé cette crise en opportunité de réindustrialisation.

Dès l'annonce de la fermeture, l'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane a misé sur l'avenir : se pencher sur le berceau d'un nouveau cycle industriel plutôt que de pleurer sur le cercueil de Bridgestone.



823 salariés immédiatement privés d'emploi, des milliers de sous-traitants touchés de près ou de loin. Avec cette fermeture brutale, c'est tout un écosystème économique et social qui vacille sur ses fondations.

L'ÉCONOMIE MONDIALE BOULEVERSÉE ET LE PLAN FRANCE RELANCE À LA RESCOURSSE

La fermeture de Bridgestone est intervenue dans un contexte mondial lui-même fragilisé. La crise sanitaire du Covid-19 avait mis en lumière les limites d'une économie hyper-mondialisée et les failles d'une industrie trop dépendante des chaînes d'approvisionnement internationales.

Face à cette situation, la France a réagi avec le lancement du Plan France Relance : 100 milliards d'euros d'investissements pour relancer l'économie, soutenir l'innovation et réaffirmer une ambition de souveraineté productive.

Pour Béthune-Bruay, cette dynamique nationale est venue renforcer la volonté locale d'inventer un nouveau modèle industriel : plus vert, plus innovant, et mieux ancré dans son territoire.



Rebond industriel, innovation, formation, transition écologique.

Aujourd'hui, le territoire est prêt à montrer l'exemple et prend sa place dans la reconquête industrielle française.

Photo page de gauche

Marche de soutien - 04 octobre 2020

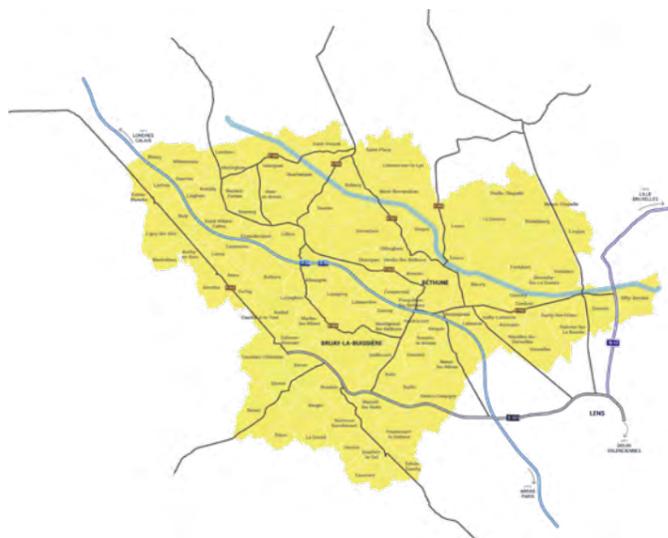
Photo page de droite

Rassemblement de soutien des élus locaux - 30 avril 2021

UNE CULTURE INDUSTRIELLE PROFONDÉMENT ANCRÉE SUR LE TERRITOIRE

Béthune-Bruay est une terre façonnée par l'industrie. Du textile à l'exploitation minière, puis de l'automobile aux filières d'aujourd'hui comme l'électromobilité, l'économie circulaire ou encore l'écologie industrielle, le territoire a su traverser les cycles industriels et en sortir renforcé.

Cette mémoire collective a forgé une main-d'œuvre reconnue pour sa rigueur, son engagement et sa capacité d'adaptation, héritées en partie de l'histoire minière.



HÉRITAGE INDUSTRIEL ET MAIN-D'ŒUVRE QUALIFIÉE

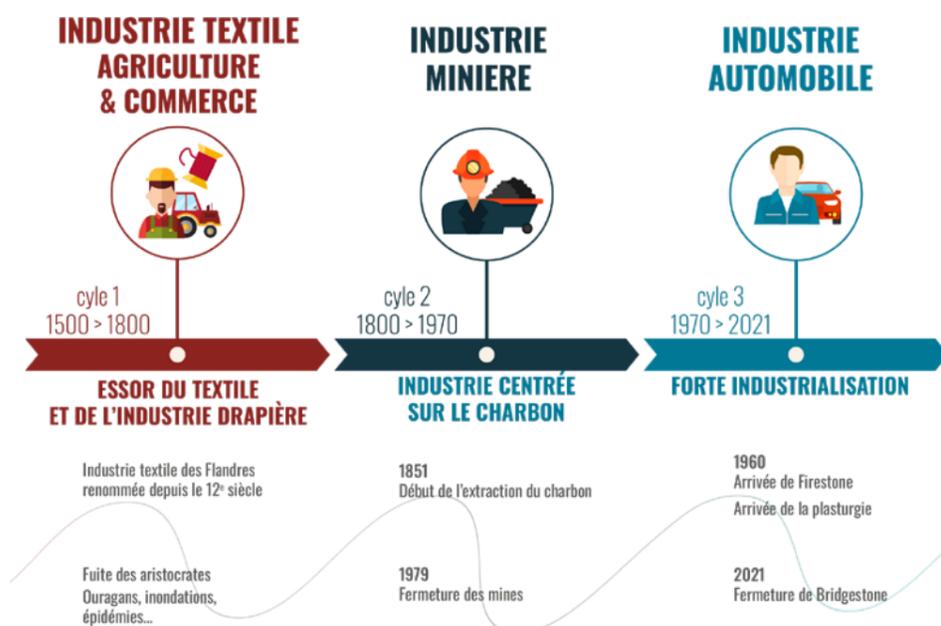


Le socle industriel du territoire s'incarne aujourd'hui dans un tissu à la fois dense et diversifié : une trentaine de sites d'envergure, appartenant à de grands groupes internationaux dans **l'automobile, l'emballage, l'agroalimentaire** ou la **chimie**. Il s'illustre aussi par un maillage de **PME industrielles locales**, riches de savoir-faire spécifiques.

Un équilibre qui confère au territoire à la fois solidité et agilité.

Cette dynamique a été reconnue dès 2018 avec la **labellisation «Territoires d'industrie»**, dont Béthune-Bruay a été l'un des tout premiers lauréats en France.

Une labellisation réaffirmée en 2023 depuis, en partenariat avec la Communauté de Communes de Flandre-Lys, gage de la cohérence et de la vision industrielle du territoire.

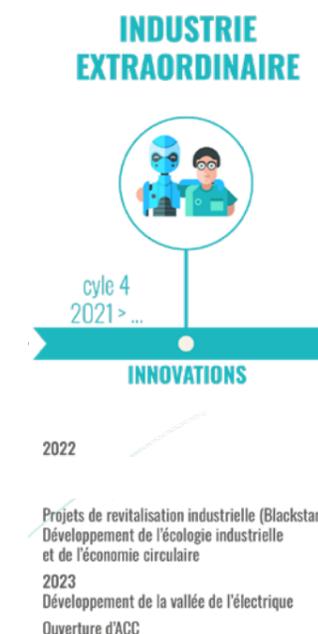


1^{ER} MAI 2021, FERMETURE DE BRIDGESTONE, L'AN I DU RENOUVEAU

Ouvert en 1961 à Béthune, Bridgestone symbolisait bien davantage qu'une usine : l'entreprise incarnait un pan entier de l'identité locale, mêlant emploi, lien social et patrimoine industriel.

Derrière ce choc se dessine une réalité plus profonde : Bridgestone symbolise la fin d'un cycle industriel centré sur un seul secteur, avec un acteur unique dont tout un territoire dépendait.

Ce qui aurait pu être la fin de l'histoire est devenu le point de départ d'un nouveau chapitre industriel pour Béthune-Bruay.



DE LA CRISE AU REBOND INDUSTRIEL, UN DÉFI RELEVÉ COLLECTIVEMENT

1

RELEVER LE DÉFI DU RECLASSEMENT DES SALARIÉS

Dès l'annonce de la fermeture, une priorité s'est imposée : protéger les salariés.

Élus, organisations syndicales et salariés se sont battus ensemble pour obtenir du groupe japonais un **plan de sauvegarde de l'emploi** à la hauteur du traumatisme.

Pari gagné : signé en janvier 2021, il figure parmi les plus satisfaisants de la profession, avec une indemnité supralégale de 46 500 euros, complétée par 2 500 euros par année d'ancienneté. Mais au-delà des compensations financières, un défi collectif s'est dessiné : assurer un avenir professionnel à chacun.

L'objectif fixé était clair : permettre à 50 % des salariés d'être réemployés directement sur le site et accompagner les 50 % restants vers un nouvel emploi au sein des entreprises du territoire, voire les soutenir dans la création de leur propre activité.

RECLASSEMENT DES EMPLOYÉS

98 %

des
ex-salariés ont
aujourd'hui trouvé
une solution de
reclassement



452 en CDI
92 en CDD de plus de six mois
115 créations d'entreprise
24 départs en retraite
65 préretraites
4 reclassements internes
9 projets associatifs
8 solutions liées à l'invalidité

Ce combat collectif s'est aussi illustré par un fait rare : malgré la colère, pas un pneu n'a été brûlé, pas une machine n'a été dégradée. L'outil de production a été préservé, preuve d'une dignité et d'une responsabilité exemplaires.

L'Agglomération de Béthune-Bruay a également su saisir l'opportunité du plan France Relance. Dans le cadre de ce plan économique national, elle a créé une plateforme d'accompagnement des entreprises locales, en étroite collaboration avec le cabinet **EY (Ernst and Young)***. Une méthodologie concertée a été adoptée afin d'optimiser le conseil, l'aide et l'accompagnement apportés aux entreprises porteuses de projets.



D'abord, **un diagnostic des perspectives de développement a été réalisé auprès de 130 des 165 sites industriels du territoire** (dont une centaine en présentiel entre novembre 2020 et février 2021 avec des rendez-vous dans les entreprises.). L'objectif était d'appréhender la trajectoire de ces entreprises. Le diagnostic établi a alors permis de découvrir que 80 de ces 130 entreprises diagnostiquées avaient un projet d'investissement.

80 ENTREPRISES PRÉVOYAIENT UN INVESTISSEMENT

sur 130 auditées en 2021

Fort de ce constat, l'Agglomération de Béthune-Bruay a ensuite accompagné ces entreprises afin qu'elles puissent bénéficier des **fonds de financement du plan France Relance**.

Le diagnostic établi auprès de ces entreprises a finalement été intégré à la feuille de route industrielle du territoire, officialisée en avril 2021.

Photo, de gauche à droite

Blackstar - Ennea Group
BringBack - Mecaware



* EY (Ernst & Young) est l'un des principaux cabinets mondiaux d'audit et de conseil. Il a été missionné pour accompagner les acteurs locaux dans la recherche de solutions économiques et sociales après la fermeture de l'usine Bridgestone

REVERSE INDUSTRY

« Il fallait permettre la transformation de l'usine monoactivité en plateforme industrielle, en favorisant et en facilitant l'implantation d'activités dans le domaine de l'économie circulaire »



Olivier Gacquerre

Président de l'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane



2

RÉUSSIR LA RECONVERSION DU SITE ET REDONNER VIE AUX 32 HECTARES LAISSÉS VIDES

Une première étape importante a été concrétisée en mai 2021, avec la **signature d'une convention de revitalisation** entre l'État et le groupe Bridgestone, accompagnée en 2022 de la **création d'un fonds d'amorçage**, initiée et coordonnée par l'Agglomération de Béthune-Bruay.

Cette convention de revitalisation a contribué aux aides directes apportées aux entreprises du territoire créatrices d'emplois : 60 dossiers d'aide ont été validés, 4,7 millions d'euros ont été engagés et 978 emplois ont été créés, dépassant l'objectif initial de 826 créations d'emplois.

En avril 2021, la reconversion a été confiée au **groupe Log's et sa filiale SIG**.

Objectif : **transformer l'usine monoactivité en plateforme industrielle multi-acteurs dédiée à l'économie circulaire, la « Reverse Industry ».**

Près de 10 millions d'euros ont déjà été investis (24 millions prévus) pour moderniser et rendre attractif ce foncier stratégique.

Aujourd'hui, 60 % du site est réoccupé, avec des entreprises innovantes :

- **Black-Star (2022)**
46 000 m² · reconditionnement de pneus · 90 emplois à terme.
- **Ennea Groupe (2023)**
2 210 m² · reconditionnement de matériel professionnel · 50 emplois.
- **BringBack (2023)**
1 900 m² · recyclage de batteries au plomb · une dizaine d'emplois.
- **Mecaware (2024)** : 800 m² · recyclage de batteries électriques · 15 emplois aujourd'hui · 100 attendus avec la future ligne de production.
- **Azur Datacenter (2025 - 2026)**
26 000m² · giga datacenter dédié à IA · 1,5 milliard d'euros investis par un fonds américain.

UNIQUE EN FRANCE,
UN SITE TOTEM
DE L'ÉCONOMIE
CIRCULAIRE

La « Reverse Industry » s'impose comme la seule plateforme industrielle de France dédiée à l'économie circulaire. **Véritable laboratoire de l'industrie du futur**, elle incarne la transition écologique et économique voulue par l'Agglomération.

PLAN DE REVITALISATION

AIDES DIRECTES AUX ENTREPRISES

4 689 915 EUR

60 ENTREPRISES AIDÉES 978 EMPLOIS CRÉÉS

au 31 décembre 2023.

RECONVERSION DU SITE

60% RÉ OCCUPÉ 5 INDUSTRIES ÉCORESPONSABLES

INVESTISSEMENTS PAR LE GROUPE LOG'S

10 Millions EUR

sur 24 millions prévus.

L'ÉLECTROCHOC DEVENU CATALYSEUR D'UNE ÉNERGIE COLLECTIVE

Plus qu'une réussite économique, le dossier Bridgestone a révélé la force d'un territoire soudé. La colère n'a pas divisé, elle a rassemblé. Salariés, syndicats, élus locaux, services de l'État et acteurs économiques ont uni leurs forces autour d'un même objectif : rebondir.

“ **La capacité à revitaliser le territoire est liée à la méthode : tous unis. Politiques, syndicalistes, techniciens de l'État et de la Région, acteurs économiques... On a su transformer une épreuve en une dynamique collective. »**

Verbatim · Olivier Gacquerre, Président de l'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane

Photos de g. à d.
Proferm · Euradif · Cheminées Philippe
Cartonnages Vaillant · Flo Europe · Avosdim



Photos

Visite ministérielle à Bridgestone
> 12 novembre 2020



Fermeture officielle de Bridgestone
> 30 avril 2021

Visite ministérielle à Black Star
> 19 janvier 2022



LE TERRITOIRE LE PLUS DISTINGUÉ DES HAUTS-DE-FRANCE

Zoom

Plusieurs réussites incarnent ce renouveau industriel :

- **Ampère / Minth Electricity (Ruitz)**
Production de bacs batteries avec Renault Electricity · 320 emplois d'ici 2026 · 45 M€ d'investissements.
- **Avosdim (Béthune)**
Activité doublée entre 2021 et 2023 (CA : 10 à 20 M€) · 80 salariés.
- **Cartonnages Vaillant (Lambres)**
Leader national du carton ondulé et de la PLV · 105 salariés.
- **Cheminées Philippe (Béthune)**
Leader français des poêles et cheminées · 60 salariés.
- **Euradif (Béthune)**
Activité doublée entre 2021 et 2023 (CA : 10 à 20 M€) · 135 salariés.
- **Flo Europe (Ruitz)**
Reconversion du plastique vers le carton · 70 salariés.
- **Proferm (Douvrin)**
Menuiseries innovantes · 153 salariés.

L'Agglomération de Béthune-Bruay est aujourd'hui le territoire des Hauts-de-France le plus distingué et récompensé par le dispositif France Relance pour la pertinence et la qualité de ses industries, avec près d'un tiers des projets retenus à l'échelle de la Région.

SUR LE TERRITOIRE

SUBVENTIONS TOTALES
21 768 438 EUR
66 ENTREPRISES LAURÉATES

Entre 2020 et 2022

UN TERRITOIRE PIONNIER AU CŒUR DE LA VALLÉE DE L'ÉLECTRIQUE

CONNECTÉ À ACC, 1^{ÈRE} GIGAFABRIQUE D'EUROPE

Béthune-Bruay a su s'imposer comme le territoire pionnier de l'industrie électrique et de l'électromobilité. Elle a saisi l'opportunité de l'implantation en 2023 à Billy-Berclau d'ACC, 1^{ère} gigafactory d'Europe. Cet « Airbus Européen de la batterie » vise à atteindre une production de 40 GWh à horizon 2030, engendrant la création de 1500 à 2000 emplois.

Depuis 2023, autour de la gigafactory, **les maillons de la chaîne de valeur se sont rapidement consolidés** :

- production de bacs batteries avec Minth en partenariat avec Ampère Electricity à Ruitz
- implantation de LEAD Intelligent à Auchy-les-Mines
- premiers acteurs du recyclage de batteries (Mecaware, Bring Back) installés à Béthune
- développement du Gigatest Center au CRITT M2A pour les essais et homologations
- montée en puissance du CREPIM, acteur européen majeur dans la sécurité et la performance des matériaux.

À ces piliers industriels s'ajoutent des centres de recherche et de formation de rang national : l'école d'ingénieurs en génie électrique de Béthune, le Battery Training Center de l'AFPI à Douvrin (premier en Europe), le laboratoire LSEE de l'Université d'Artois, **sans oublier les synergies renforcées par des partenariats internationaux, notamment avec le Québec.**

Ensemble, ces dispositifs garantissent une offre complète de compétences, de R&D et de savoir-faire au service de la filière.

Enfin, le territoire **mise sur l'innovation et la réindustrialisation** pour incarner cette transition.

À Ruitz, Mov'N Tec – née de la transformation du site Lenze – mobilise les savoir-faire de 140 salariés dans l'électromobilité et a lancé en 2024 la production du Galibot, un quadricycle électrique utilitaire conçu et assemblé localement, qui illustre parfaitement l'esprit de ce nouvel élan industriel. (lire ci-contre)

Photo page de gauche
Ampère - Minth Electriciy
(Renault Electricity)
Laboratoire LSEE
Essais CREPIM

Photo page de droite
ACC à Billy - Berclau

“ La gigafactory, c'est la locomotive. Maintenant, à nous de créer tout l'écosystème autour.”

Verbatim - Steve Bossart - Vice-Président de l'Agglomération en charge du développement économique.



SUCCESS STORY

le Galibot, fer de lance de Mov'N Tec

Le Galibot symbolise à lui seul le renouveau industriel local. Il s'agit d'un quadricycle électrique léger, pensé pour les interventions professionnelles—collectivités, agriculture, gestion d'espaces naturels ou touristiques, complexes hôteliers, sites industriels...—et doté d'un haut degré de personnalisation. Ce véhicule utilitaire sans permis est fabriqué sur le site de Ruitz avec un **circuit court exemplaire** : les châssis sont produits à Lens, les coques en Belgique, les moteurs à Étaples, les pièces plastiques chez I-Plast (à Ruitz), les pneus sur l'ancien site Bridgestone de Béthune et les batteries intégrées localement. Depuis octobre 2024, une nouvelle ligne de production dédiée au Galibot est en service à Ruitz, marquant une phase d'industrialisation concrète.



BÉTHUNE - BRUAY : LE TERRITOIRE PIONNIER DE LA VALLÉE DE L'ÉLECTRIQUE

1^{ÈRE} GIGAFABRIQUE FRANÇAISE de fabrication de batteries

3 EXPERTS INTERNATIONAUX en technologie électrique

TERRE DES LEADERS de l'électromobilité

TERRITOIRES D'INDUSTRIE Béthune-Bruay Flandre Lys

2023 — 2030

près de **3 000 emplois directs en 2030** (→ 700 en 2023)

+150 HA disponibles pour accueillir de nouveaux projets industriels

1 OFFRE DE FORMATION & RECHERCHE en phase avec la filière électrique

1 école d'ingénieurs en génie électrique (ouverture en septembre 2023)

1^{er} centre de formation aux métiers de la batterie

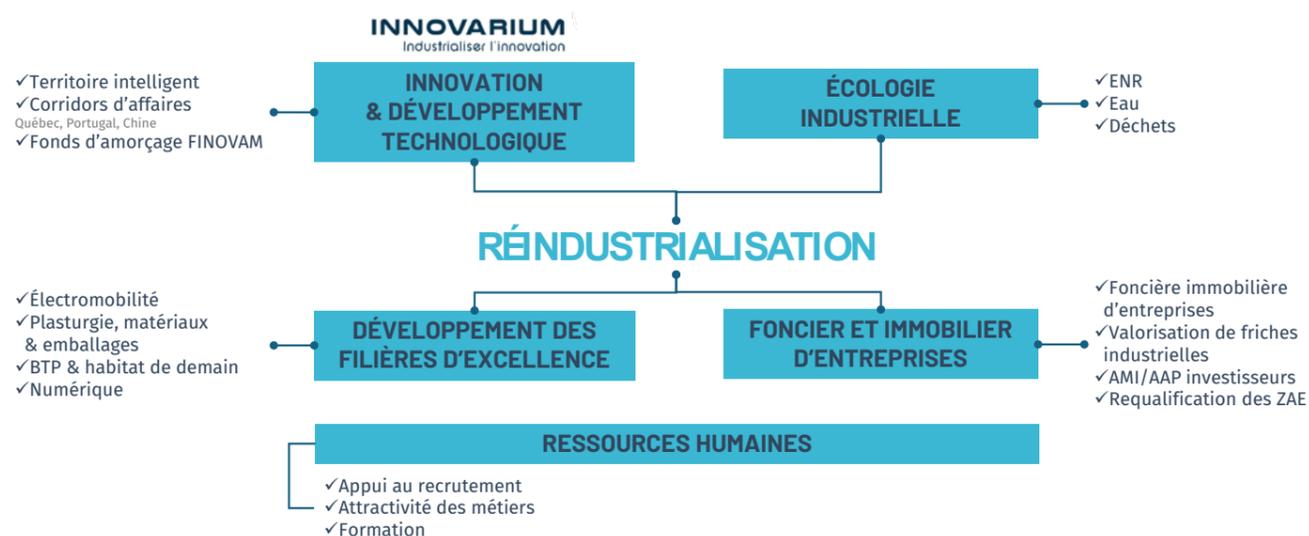
+DE 15 formations en génie électrique du CAP au Master

Des entreprises implantées sur la ZI communautaire de Ruitz

LE PLAN MARSHALL LOCAL POUR RELEVER LE DÉFI DU RÉARMEMENT INDUSTRIEL FRANÇAIS

Une méthodologie complète a créé un écosystème industriel performant, diversifié et proactif, véritable boîte à outils au service d'une réindustrialisation efficiente. L'Agglomération de Béthune-Bruay s'est donné l'envergure d'une porte d'entrée du territoire pour les entreprises.

Calibrée comme un guichet unique, elle propose aujourd'hui un package clés en main foncier, zones d'activités, ressources énergétiques, main-d'œuvre qualifiée, formation, recherche et innovation... pour accompagner les industriels dans leurs projets et attirer de nouveaux acteurs.



Photos de g. à d.
Zone industrielle (Ruitz)
Pôle artisanal (Beuvry)
Port fluvial (Béthune)



“ Nous allons pouvoir participer au redressement de la France, et notamment à sa souveraineté industrielle nécessaire aujourd'hui ”

Verbatim - Olivier Gacquerre, Président de l'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane

UN TERRITOIRE REVITALISÉ AU SERVICE DU REDRESSEMENT DE LA FRANCE

Au-delà de ces enjeux locaux, le Président de l'Agglomération de Béthune-Bruay, Olivier Gacquerre a pris le parti d'engager le territoire dans le réarmement industriel national et de s'inscrire pleinement dans le droit fil du plan d'investissement France 2030.

Le territoire engage un véritable virage industriel : **accompagnement renforcé des entreprises locales, soutien à leurs investissements et à leur décarbonation, simplification de leurs démarches grâce à la création d'un guichet unique dédié, mise à disposition des ressources nécessaires et accès à une main-d'œuvre qualifiée.**

En parallèle, l'Agglomération attire de nouveaux projets structurants, notamment dans la **Vallée de l'électrique et de l'électromobilité** (voir précédemment), mais aussi dans la **plasturgie, les matériaux innovants et l'économie circulaire**. Béthune-Bruay confirme ainsi son rôle de territoire moteur dans la réindustrialisation française.

1 UNE POLITIQUE D'AMÉNAGEMENTS ÉCONOMIQUES PROACTIVE

Avec 150 hectares immédiatement disponibles, 42 zones d'activités modernisées, près de 190 sites industriels répartis sur 8 zones majeures et une spécialisation forte dans l'automobile, le numérique, la mécanique et la plasturgie, le territoire offre des solutions immédiates et évolutives pour toute entreprise désireuse de s'implanter ou de se développer.

À cela s'ajoutent des ressources en eau et en énergies renouvelables et décarbonées, ainsi qu'un bassin d'emplois riche de savoir-faire industriels reconnus.

L'Agglomération agit simultanément sur deux fronts : elle soutient la sphère productive et innovante en renforçant les filières industrielles et technologiques, et elle veille à la vitalité d'une économie de proximité diversifiée (commerce, artisanat, agriculture, ESS).

Les entreprises trouvent ainsi des solutions concrètes à chaque étape : immobilier adapté, accompagnement à l'innovation, financements, transition écologique et ouverture à l'international.

Exemples concrets :

- **Une offre immobilière complète** pépinières, hôtels d'entreprises, locaux modulables.
- **Des programmes immobiliers ambitieux** Station B (3 600 m² à Béthune), LogisterrA26 (96 000 m² logistiques à Nœux-Labourse), Ainowa (3 000 m² de bureaux à Beuvry).
- **Accélérateurs et clusters** Rev3 Lab Innovarium, Lab Cluster Territoire Intelligent, qui mettent en réseau PME, start-ups et laboratoires universitaires.
- **Outils financiers** fonds d'amorçage, bourse à l'innovation.
- **Démarches pionnières en écologie industrielle** mutualisation des ressources, synergies inter-entreprises, optimisation énergétique, projets photovoltaïques et REUT (réutilisation des eaux usées traitées).
- **Corridors d'affaires internationaux**, dont un partenariat stratégique avec le Québec.

2

FORMER AUX MÉTIERS PORTEURS ET AUX FILIÈRES D'AVENIR

Parce qu'une industrie compétitive repose sur une main-d'œuvre qualifiée et une capacité d'innovation constante, le territoire propose une **offre de formation et de recherche unique** en région :

- **École d'ingénieurs en génie électrique** (Université d'Artois) : forme des cadres capables de concevoir et piloter des systèmes électriques complexes.
- **École de production (EP2B)** : apprentissage pratique des métiers industriels, directement applicable sur le terrain.
- **Université d'Artois (Faculté des Sciences Appliquées, IUT, laboratoires)** : plus de 150 cursus et programmes de recherche appliquée, adaptés aux besoins des entreprises.
- **Réseau des lycées techniques** : préparation aux filières stratégiques : électrique, numérique, transition énergétique et industrie du futur.

> Faciliter le lien école-entreprise

Le territoire accompagne activement les entreprises dans le recrutement et la valorisation des talents : ingénierie spécialisée, mise en relation avec les profils adaptés et suivi personnalisé des parcours. Résultat : des étudiants formés et opérationnels, des entreprises qui trouvent rapidement les compétences dont elles ont besoin.

3

SOUTENIR L'INNOVATION ET LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

L'Agglomération met en oeuvre et relaie des programmes concrets pour stimuler l'innovation et favoriser la croissance des entreprises :

- **Rev3** : stratégie régionale pour la transition énergétique et l'économie circulaire, soutien aux projets innovants.
- **SLESRI** (Société Locale d'Exploitation du Savoir et des Ressources Innovantes) : accompagnement au développement technologique, transfert de compétences et mise en réseau.
- **Parc d'innovation** : infrastructures et services d'incubation, mentorat, collaboration directe entre chercheurs, entrepreneurs et industriels.
- **Académie de l'entrepreneuriat** : programme de soutien à la création / reprise et au développement d'entreprises locales, avec formation, suivi et mise en réseau
- **Aides financières de l'Agglomération** : Succ'ESS, CapTPE, PME... soutien aux investissements, à l'innovation et à la croissance, avec des dispositifs accessibles selon la taille et le projet de l'entreprise.

Photos de g. à d.

Faculté de sciences appliquées (Béthune) · Campus "travaux Publics" (Bruay) · Plénière du Comité Grand Béthune



Label Territoire Innovant 2025 décerné à l'Agglo Béthune-Bruay

L'Agglomération de Béthune-Bruay a obtenu le Label Territoire Innovant 2025 (Argent, catégorie Smart City) lors du Forum des Interconnectés des 10-11 mars 2025. Cette distinction récompense ses actions en matière de transformation numérique et de développement durable.

Le jury a particulièrement mis en avant le Lab Cluster Territoire Intelligent, dispositif unique permettant aux entreprises locales de tester des solutions innovantes au service des citoyens. Cinq entreprises (*LUG Mobilité Mécatronique, MOV'NTEC, R3D Maker, Partage Ma Borne, SOLARCUB France*) y ont déjà expérimenté leurs projets dans neuf communes et institutions partenaires. Basé sur la preuve par concept (POC), le Lab Cluster accélère l'adoption de solutions technologiques et participe activement au développement du territoire.

Illustrations concrètes de l'écosystème :

- **CRITT M2A** plus grand centre indépendant dédié aux essais batterie.
- **Rev3 Lab Innovarium** accélérateur de projets innovants.
- **Lab ClusterTerritoireIntelligent**
- **Comité Grand Béthune** réseau fédérateur et moteur de projets.
- **40 entreprises numériques implantées** preuve d'une diversification économique réussie.

POURQUOI ÇA MARCHE? LES CLÉS D'UNE RÉUSSITE

UN TERRITOIRE À FORTE VALEUR AJOUTÉE INDUSTRIELLE

- **1^{ère} Agglomération du Pas-de-Calais** 280 000 habitants et 100 communes
- **Un territoire jeune** 37 % des habitants ont moins de 30 ans
- **Taux de chômage : 8,3 %**, le plus bas depuis 2009
- **1 gare TGV**
- **Proximité des capitales européennes** à 2h/3h de Paris, Londres et Bruxelles
- **1 port fluvial** réhabilité et transformé
- **12 000 emplois dans l'industrie** (18 % des emplois)
- **32 sites industriels internationaux**
- **57 acteurs industriels** liés à l'économie circulaire
- **Labellisé Territoire d'industrie** depuis 2018
- **1^{ère} gigafactory ACC d'Europe** inaugurée le 30 mai 2023 : 850 M€ investis, +1 300 emplois d'ici 2025, 2 000 d'ici 2030

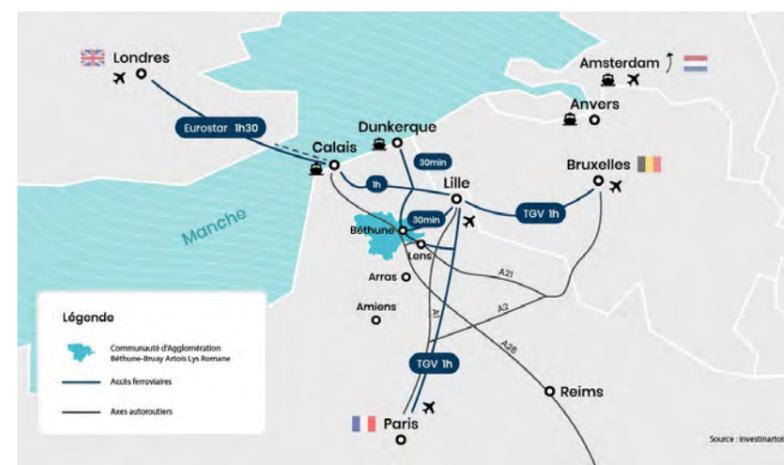
ASSOCIER SON HISTOIRE AU DESTIN INDUSTRIEL FRANÇAIS

Aujourd'hui, l'Agglomération de Béthune-Bruay ne se contente plus de subir les mutations industrielles : elle active l'ensemble des leviers disponibles pour équiper son territoire et relever les enjeux majeurs d'une industrie qui se crée, se découvre, s'auto-alimente, s'adapte et anticipe les exigences économiques et écologiques d'aujourd'hui et de demain, dans un monde continuellement impacté par le réchauffement climatique.

La réindustrialisation réussie du territoire illustre la légitimité de l'Agglomération à jouer un rôle de premier plan dans l'effort français de reconquête industrielle.

L'Agglomération de Béthune-Bruay a acquis un solide savoir-faire, elle veut aujourd'hui le faire savoir.

Ainsi débute l'épopée industrielle d'un territoire debout, au service d'un pays en quête d'une souveraineté perdue qu'il faut impérativement reconquérir...



LE POINT DE VUE DE OLIVIER LLUANSI

Ancien conseiller Industrie et énergie à la Présidence de la République
Professeur au Cnam (Conservatoire national des arts et métiers)
Grand expert des politiques industrielles françaises et européennes



Comment appréhender cet enjeu de réindustrialisation, régulièrement mis en avant ces derniers temps ?

Notre réindustrialisation ne doit pas être vue comme une fin en soi, mais comme un outil au service de trois objectifs essentiels. Le premier, c'est la création de richesse, d'emplois et leur juste répartition sur le territoire. Trop souvent, cette richesse se concentre dans les grandes métropoles, alors que des territoires comme Béthune-Bruay, grâce à un tissu industriel solide, peuvent générer de la valeur ajoutée et proposer des emplois de qualité, de « bons emplois ».

Le deuxième objectif, c'est la souveraineté. La crise du COVID-19 nous a brutalement rappelé combien nous sommes dépendants même pour des biens essentiels. Réindustrialiser, c'est aussi pouvoir maîtriser notre destin, ne pas dépendre de chaînes d'approvisionnement lointaines pour des produits de base ou comme pour des produits sophistiqués.

Enfin, le troisième enjeu majeur, c'est l'environnement. En relocalisant une partie de la production, nous pouvons mieux contrôler notre empreinte carbone et aligner nos choix économiques avec nos ambitions climatiques.

Si l'on élargit le regard, on observe que des pays comme les États-Unis, le Royaume-Uni et la France ont suivi depuis les années 1990 une logique d'approvisionnement à bas coût, principalement à l'international. Aujourd'hui, ils en paient le prix avec une vulnérabilité accrue. Les États-Unis parviennent à compenser grâce à leur leadership numérique ; le Royaume-Uni, grâce à la puissance de ses services financiers. La France, elle, ne dispose pas d'un tel levier de compensation.

Les États-Unis ont engagé dès les présidences Obama et Biden de véritables politiques de réindustrialisation, avec une préférence nationale dans les achats publics, de puissantes subventions à l'investissement productif, et des mesures protectionnistes désormais sous la présidence Trump. Le Royaume-Uni finalise actuellement sa stratégie industrielle. Tandis que l'Europe et la France restent au stade de la « réflexion » pour retrouver une forme de souveraineté et réduire leur dépendance.»

À l'échelle d'un territoire tel que Béthune-Bruay, comment cela se caractérise-t-il finalement ?

Ce qu'on observe à l'échelle d'un territoire comme Béthune-Bruay, c'est que la réindustrialisation y prend une forme très concrète, qui repose sur des dynamiques locales fortes mais aussi sur des choix collectifs de société. À l'échelle européenne d'abord, nos décisions économiques sont souvent guidées par des valeurs — on l'a vu avec l'achat de gaz à un prix élevé pour des raisons éthiques — mais cela pose une vraie question de compétitivité. Produire en Europe coûte souvent plus cher qu'aux États-Unis ou en Asie, et cela pèse sur notre industrie.

C'est pourquoi une politique commerciale défensive est indispensable. Il ne s'agit pas de protectionnisme au sens classique, mais de protéger nos valeurs et d'assurer une concurrence loyale. Mario Draghi l'a bien souligné : sans cadre commercial adapté, l'industrie européenne sera en difficulté.

En complément de ces enjeux macroéconomique, la réussite industrielle se joue aussi sur le terrain. Et là, quatre leviers sont essentiels : la formation, le foncier disponible, l'acceptabilité sociale des projets industriels, et enfin, la qualité du dialogue avec les élus locaux. Trop souvent, ces dimensions sont négligées, alors qu'elles sont déterminantes. L'exemple de la fermeture de Bridgestone l'illustre : grâce à une mobilisation locale forte, le territoire a su rebondir et préparer un avenir industriel.

Dans ce cadre, je tiens à saluer les initiatives locales proactives. Des territoires comme Béthune-Bruay n'attendent pas tout de l'État. Ils anticipent leurs besoins, qu'il s'agisse d'énergie, de logistique ou d'aménagement. Et ça, c'est fondamental. Cette capacité à se projeter, à prendre des initiatives en dehors même des compétences classiques des collectivités, c'est ce qui permet à un territoire de redevenir industriel. forme très concrète, qui repose sur des dynamiques locales fortes mais aussi sur des choix collectifs de société.

Quelle ambition peut donc aujourd'hui légitimement affirmer notre territoire ?

Votre territoire peut aujourd'hui revendiquer une ambition forte, fondée sur des expériences concrètes et des pratiques exemplaires. L'un des symboles les plus marquants, c'est la manière dont vous avez géré la fermeture de Bridgestone. Là où d'autres, comme le site Goodyear tout proche, ont connu des difficultés durables, ici, la mobilisation collective a permis de transformer un choc industriel en opportunité. Vous avez su attirer des projets exogènes ce qui n'est pas toujours si facile, mais aussi activer le potentiel local. C'est moins souvent le cas, c'est une réussite exemplaire qui mérite d'être soulignée.

Autre élément fondamental : le récit territorial. Ce que porte Olivier Gacquerre avec constance – en remontant à l'histoire pré-charbonnière de Béthune, en passant par l'ère du charbon puis celle du véhicule thermique, pour arriver aujourd'hui à la vallée de la batterie – c'est bien plus qu'un discours : c'est un projet de sens, une vision fédératrice. Ce type de récit donne de la cohérence, de la fierté, et structure l'avenir. Chaque territoire a évidemment son histoire, elle n'est pas souvent mise en récit et celui-ci fait votre force.

Enfin, vous montrez que la valorisation de l'ancrage productif local est une source d'identité et de dynamisme. Ce n'est pas qu'une question d'économie : c'est aussi un enjeu de cohésion sociale. D'ailleurs, 80 % des Français qui vivent à proximité d'une usine la considèrent comme essentielle à l'identité de leur territoire. Ce lien entre industrie, emploi, fierté locale et sentiment d'appartenance est déterminant.

Alors oui, légitimement, votre territoire peut affirmer une ambition industrielle, sociale et environnementale, en s'appuyant sur des preuves tangibles. Pas nécessairement comme un modèle à copier, car chaque territoire est singulier, mais certainement comme une source d'inspiration pour d'autres. »



Communauté d'Agglomération
Béthune-Bruay
Artois Lys Romane

L'AGGLO
100% DURABLE !

CONTACT **PRESSE**

•
frederic.guillout@bethunebruay.fr
03 21 61 50 00
07 85 38 72 26

CONTACT **ÉCO**

•
deveco@bethunebruay.fr
 Territoire d'industrie de Béthune-Bruay Flandre Lys
