

RAPPORT O







1.INTRODUCTION

2. L'ORGANISATION GENERALE

- 2.1 Le personnel
- 2.2 Les ouvertures
- 2.3 Les scolaires
- 2.4 La sécurité
- 2.5 L'espace forme
- 2.6 Le SPA

3. LA FREQUENTATION

- 3.1 Fréquentation globale
- 3.2 Les activités
- 3.3 Les centres de loisirs sans hébergement
- 3.4 Les comités d'entreprises
- 3.5 Les clubs

4. LA POLITIQUE COMMERCIALE ET LA COMMUNICATION

- 4.1 La communication interne et externe
- 4.2 Le suivi de la qualité
- 4.3 Le bilan « réseaux sociaux »

5. LE BILAN ET LES PROPOSITIONS

6. ANNEXES

7. LE RAPPORT TECHNIQUE

- 7.1 La conduite des installations
- 7.2 Les travaux réalisés
- 7.3 Les arrêts techniques
- 7.4 Les consommations
- 7.5 Les propositions
- 7.6 Annexes

8. LE RAPPORT FINANCIER

- 8.1 Le compte de résultats
- 8.2 Les charges
- 8.3 Les produits
- 8.4 Les comptes de résultats par secteur d'activité
- 8.5 Les investissements réalisés
- 8.6 Le compte de renouvellement



1. INTRODUCTION

La Société Vert Marine et la ville de Béthune ont signé le 22 novembre 2007 un contrat d'affermage ayant pour objet la gestion du Centre Aquatique-SPA-Fitness situé avenue du pont des dames à Béthune. Conformément au contrat, la Société Vert Marine a créé une filiale, la Société Balaxa, chargée exclusivement de l'exploitation du Centre Aquatique. Le contrat initialement prévu jusqu'au 31 décembre 2014 s'est vu prolongé jusqu'au 15 septembre 2015 afin de permettre à la mairie d'effectuer l'appel d'offres. Lors du conseil municipal du 9 juillet 2015, la municipalité renouvelait sa confiance à VERT MARINE pour les 7 ans à venir.

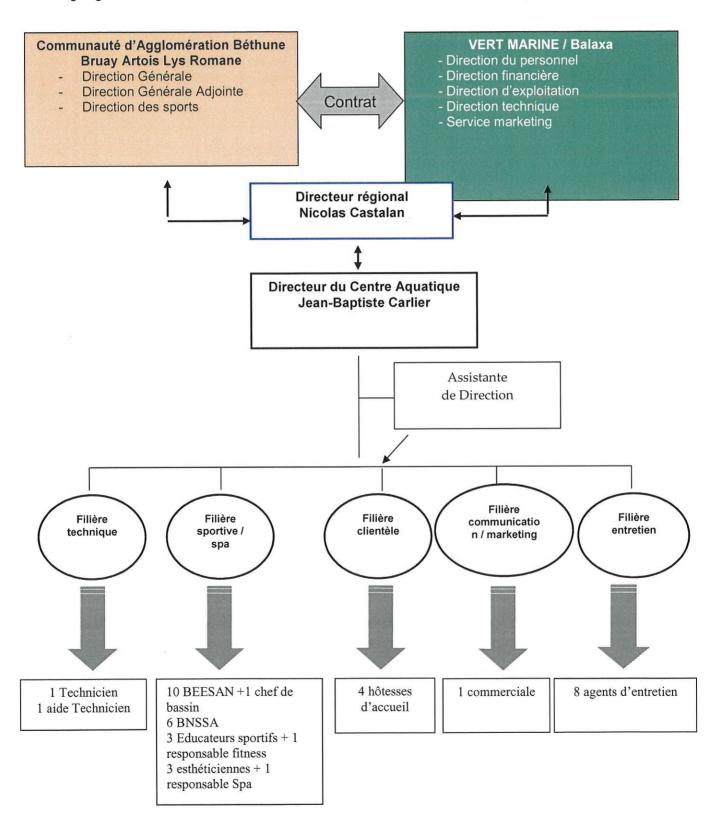
Depuis le 1^{er} janvier 2017, le contrat a été transféré à la Communauté d'Agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane.



2. L'ORGANISATION GENERALE

2.1. Le personnel

L'organigramme du service





2.2. Les ouvertures

L'organisation générale mise en place en accord avec l'Agglomération a pour objectif de recevoir tous les types de public dans les meilleures conditions et d'optimiser la fréquentation.

Le centre aquatique n'a fait qu'une vidange annuelle et un nettoyage des bassins ludique et balnéo en début d'année.

La piscine fut ouverte au public 350 jours.

Le SPA-fitness fut ouvert au public 355 jours.

Ainsi, le centre aquatique fut constamment ouvert pendant l'année 2017 sauf aux dates suivantes :

1er janvier 2017 : fermeture du Centre Aquatique.

2 au 06 janvier 2017 : fermeture de l'espace aquatique vidange 2 bassins. Ouverture au club dès le 05/01.

22 au 30 octobre 2017 : fermeture totale du centre aquatique.

25 décembre 2017 : fermeture du centre Aquatique.

Compétitions sportives

11 au 12 mars 2017 : 9ème meeting de Béthune

24 au 29 juillet 2017 : Critérium Nationale 16 ans et + fille // 17 ans et + garçon

11 novembre 2017 : championnats interclubs Benjamins-Minimes

Soit 9 jours de fermeture pour compétition.

2.3. Les scolaires

L'accueil des scolaires fait partie des missions importantes confiées à la Société Balaxa.

Concernant les demandes des écoles primaires, nous restons dans la continuité de 2016, avec quelques modifications d'école selon la répartition sur l'ensemble de l'agglomération en septembre. Une réadaptation de la répartition des créneaux et ce à la demande de l'Agglomération et des conseillers pédagogiques ne permet plus d'accueillir autant de classes depuis le mois de septembre.

Malgré une bonne occupation de l'espace pour les secondaires il reste encore plusieurs créneaux disponibles pour accueillir ce public.

2.4 La sécurité

Le Plan d'Organisation des Secours et de la Sécurité définit toutes les mesures pour gérer les situations comportant des risques pour les usagers et le personnel ainsi que tout type d'accident éventuel. Il a été élaboré avant l'ouverture et remis à jour en juin. Un complément d'information a été opéré en octobre à la suite d'une concertation avec le personnel du centre.

Cette année, nous n'avons à déplorer aucun accident majeur.

Le recyclage obligatoire du PSE1 du personnel bassin a eu lieu le 26 et 27 juin 2017 avec les pompiers de Béthune (une convention a été passée entre les pompiers et Balaxa). Une demi-journée a été consacrée à la pratique de l'utilisation des extincteurs et à une révision du protocole d'évacuation en cas de déclenchement de la CMSI. De plus, sur les mêmes dates une demi-journée a été consacrée à des exercices de 1^{ers} secours mettant en corrélation l'ensemble des services. Ceci afin de mettre en avant l'importance de chacun dans les processus de secours à victime. Il était programmé un exercice d'évacuation incendie qui n'a pu se faire que lors du 1^{er} trimestre 2018.

Formation travail en hauteur et port de harnais auprès de 5 salariés. Formation manipulation du chlore pour 3 salariés.



2.5 L'espace forme

Le Centre aquatique-SPA-Fitness est doté de deux équipements annexes à la partie nautique : l'espace forme et le SPA.

L'espace forme se compose de :

- Des vestiaires, douches et sanitaires indépendants (commune avec le SPA)
- Un hammam et un sauna, des douches à jets avec une zone détente
- Une salle cardio, musculation
- Une salle de cours fitness
- Une salle de musculation 2ndaire

Cet équipement s'adresse à une clientèle qui veut bénéficier de prestations supplémentaires sachant qu'un accès règlementé permet aux usagers de l'espace forme d'accéder aux bassins.

En termes d'exploitation, l'espace forme donne pleine satisfaction et les résultats sont en nette progression. La modernisation du contrôle d'accès (sept 2016) a permis une réadaptation de l'accès à l'espace fitness. Ce en vue de pouvoir minimiser la fraude quant à l'utilisation des badges au sein du centre. (Renvoi de photo et d'information concernant l'abonné en instantané sur les postes de caisses)

Il a été programmé un certain nombre de travaux en continuité de ceux amorcés en 2016 afin de proposer aux usagers un service de qualité (cf rapport technique.)

L'espace SPA

Il est composé de 6 cabines dont deux sont dévolues aux balnéos. Il a été réalisé des photographies professionnelles de l'ensemble du service à des fins de communication/ marketing.

Cet espace fonctionne bien en période de fêtes (fête des mères, Noel...) et lors d'opérations ponctuelles (immanquables, journée de la femme...) Les résultats du Spa montre la volonté de faire de ce service un service à part entière. L'embauche d'une quatrième esthéticienne a également permis de booster les ventes de prestations et de produits.

La Globalité du site

- Il a été installé dans le sas d'accueil un panneau rétroéclairé visant à mettre en avant la communication et l'affichage du site.
- Il a été remplacé la quasi-totalité des éclairages du site par du Led. Apportant ainsi une clarté notamment dans les zones vestiaires. Ceci afin de poursuivre les efforts en termes de consommation électrique et de minimiser les actions techniques de relamping qui devenaient trop régulières
- Lors de l'arrêt technique l'accent a été mis sur la propreté perçue avec un gros travail de peinture sur des appuis de fenêtre, des plafonds, des rampes d'escalier, des locaux du personnel.

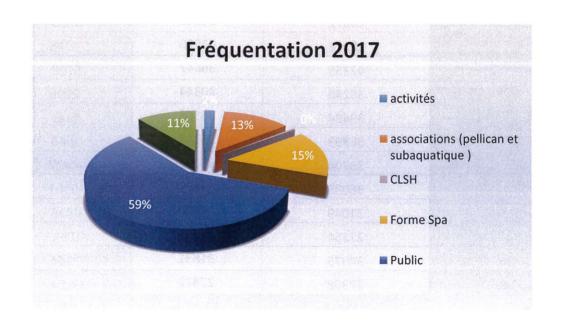
3. LA FREQUENTATION



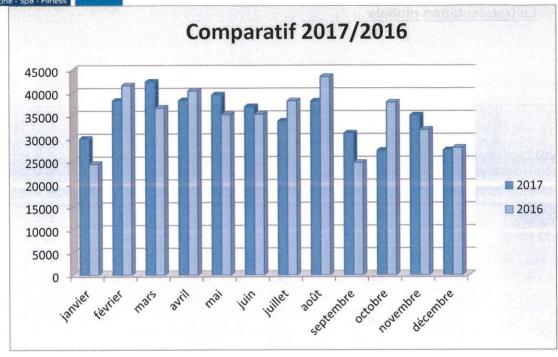
La fréquentation globale

Répartition par secteur

2017	activités	associations (pelican et subaquatique)	CLSH	Forme Spa	Public	Scolaire	TOTAL
janvier	876	4550	24	5747	13112	5563	29872
février	647	3437	335	6094	23766	3899	38178
mars	1017	6901	8	7604	17795	9030	42355
avril	590	4422	351	5896	22925	4064	38248
mai	1160	5191	20	6171	20796	6146	39484
juin	915	4444	5	5280	23116	3133	36893
juillet	0	4254	430	4508	24512	0	33704
août	0	628	532	4336	32592	0	38088
septembre	510	4473	14	5150	17464	3438	31049
octobre	774	4719	67	4289	13550	3855	27254
novembre	970	5363	82	5785	17439	5336	34975
décembre	760	4249	34	4836	12896	4583	27358
TOTAL	8 219	52 631	1 902	65 696	239 963	49 047	417 458







	2017	2016	DELTA
janvier	29872	24369	5503
février	38178	41526	-3348
mars	42355	36647	5708
avril	38248	40344	-2096
mai	39484	35163	4321
juin	36893	35247	1646
juillet	33704	38131	-4427
août	38088	43449	-5361
septembre	31049	24610	6439
octobre	27254	37809	-10555
novembre	34975	31831	3144
décembre	27358	27872	-514
TOTAL	417458	416998	460

Commentaires:



Nous constatons en 2017, une augmentation de la fréquentation de 460 usagers. Malgré tout le nombre de participants aux activités est en baisse de 470, cela s'explique avant tout par une augmentation du nombre de pass et une baisse des ventes unitaires et cartes de 10 dans cette famille.

Une augmentation de l'accueil associatif de 2 560 (SBPC et subaqua), des usagers forme/spa 9 140 et du public scolaire de 1 115. L'accueil centre de loisir, St venant, IME, associatif aquagym est en hausse de 9 319 contre 9 272 en 2016. Une baisse des CLSH Béthune de 620.

L'accueil public montre une baisse notable de 11 266. La fermeture pour compétition en juillet est l'une des explications pour la moitié de la fréquentation. L'ouverture de la concurrence proche (Estaires, Air sur la Lys) est également à ne pas négliger dans cette baisse.

3.2. Les activités

Les activités pour enfants et adultes sont proposées au public et rencontrent toujours un grand succès.

Pour adultes:

- -aquagym à l'entrée unitaire et carte 12 entrées (aquafitness, aquastep, aquacycling, aquacardi'eau training, aqua palme, aqua jump).
- -natation adulte (perfectionnement I et II, initiation I et II, aquaphobie I et II. 6 niveaux sont proposés afin de répondre à une hétérogénéité des usagers)
- -Pass aquaform (club aquagym), Pass fitness (Liberté, Liberté +, Liberté journée, Liberté Gold)

Nous avons également maintenu notre partenariat avec le centre hospitalier de Béthune, pour les séances d'aquagym douce destinées aux femmes enceintes.

Nous avons prolongé les tarifs avantageux pour l'accueil des adhérents de l'association SOS Obésité 62.

En 2017, plusieurs nouvelles activités ont été mises en place : Aquajump, aquapalmes, Inferno (fitness), Strong (fitness)

Pour les enfants :

ECOLE de NATATION

- -bébés nageurs (6 mois à 3 ans)
- -jardin aquatique (4-5 ans)
- -natation enfant (6 ans et +)

Le Pass piscine est maintenu pour toute inscription. (Entrée gratuite toute l'année pour chaque enfant) Les résultats sont en légère baisse sur l'année. En septembre ils sont équivalents soit 330 inscriptions. En effet, la concurrence avec le SBPC et des tests fait sur la même semaine ont entrainé un transfert d'inscription (2016/2017) vers le club au détriment de notre école de natation ne permettant pas d'augmenter nos effectifs. En septembre 2017, nous avons fait en sorte que nos dates ne se confondent pas. Nous testons depuis le 2nd trimestre de l'année 2017/2018 une inscription simplifiée directement à l'accueil afin d'éviter les longues files d'attente sur des journées dédiées aux inscriptions. Cela permet également de prendre des inscriptions en direct à tout moment et de pouvoir payer en carte bleue. Nous restons sur des inscriptions plus faibles de 30 enfants en trimestre que l'an dernier. L'objectif 2018, est de repasser au-delà des 400 inscriptions pour le 3ème trimestre contre 341 en 2017/2018.

Pour les adolescents :

Nous avons maintenu les inscriptions Zumba pour les adolescents.

Le Pass Aquaform est dorénavant ouvert aux adolescents (de 16 ans) sous accord de leur parent. Au sein de l'école de natation, nous trouvons dorénavant le perfectionnement 2+ (pour les 10-14). L'objectif étant de faire découvrir 4 disciplines aquatiques (water-polo, natation course, natation synchronisée, sauvetage) tout au long de l'année. Activité plébiscitée par les adolescents qui souhaitent prolonger leur pratique aquatique sans pour autant rejoindre le club.

3.3. Les centres de loisirs sans hébergement et CAJ de Béthune



En respect du contrat de délégation de service public, les CLSH et le CAJ sont accueillis pendant toute l'année sur les vacances et les mercredis après-midi.

En 2017, nous avons accueilli 1 792 enfants du CAJ Béthune contre 2 564 enfants en 2016. Et 5 694 enfants des CLSH contre 7 081 en 2016. Légère baisse. La concurrence géographique s'ouvrant et les moyens baissant pour les centres hors Béthune sont les principales explications (propos recueillis auprès de directeurs et animateurs de centre).

L'opération triathlon départ du centre aquatique organisé avec le CAJ Béthune a été reconduit.

3.4. Les comités d'entreprise

Nous proposons un tarif spécial CE sur les entrées piscine 2,80 contre 3,60 avant le changement tarifaire. Pour en bénéficier, nous faisons une convention avec les sociétés qui achètent par la suite des carnets de 50 entrées à prix réduit qu'elles redistribuent ensuite à leurs salariés.

Ces tickets permettent l'accès à la piscine ainsi qu'à l'espace forme moyennant 3 ou 4 tickets en fonction de la formule choisie. La baisse du tarif du ticket CE sur 6 500 tickets a engendré une baisse du CA de 5200€.

Nous enregistrons une baisse avec 8 700 tickets contre 11 550 en 2016.

Les contacts et suivis avec les CE sont faits par la commerciale du site depuis son embauche prévue par le nouveau contrat. L'objectif 2018 sera de booster les ventes dans ce domaine afin de revenir à un meilleur niveau de ventes.

3.5 Les clubs

Le club de natation sportive (le Pélican club)

Nous maintenons toujours de bonnes relations avec le club Pélican et prouvons depuis 10 ans la possible cohabitation entre nos deux structures.

En dehors des compétitions, le club a organisé comme chaque année son opération « savoir nager » sur les vacances d'été, son arbre de Noël et les Pélican Games.

Le club de plongée (le subaquatique)

Nous maintenons également de très bonnes relations avec le subaquatique. Nous leur mettons notamment à disposition dès qu'il nous le demande, des espaces afin qu'ils puissent effectuer dans les meilleurs conditions leurs travaux de maintenance.

De plus, leur participation au téléthon n'a pu se faire cette année pour des raisons d'organisation internes.

4. LA POLITIQUE COMMERCIALE ET LA COMMUNICATION

Le travail de l'agent commercial fonctionne à plein régime, elle est en place depuis février 2016.

4.1 La communication interne et externe

Cette année, nous avons souhaité prolonger nos actions de 2016 en communicant de différentes manières sur et hors site. Les actions et opérations fortes repensées en 2016 afin de proposer aux usagers une nouvelle manière de consommer sur le site :

(Changement de tarif en soirée Zen, changement du nom de la soirée Fluo en Party, retrait des 10=12 opérations trop attendues par les usagers afin de les proposer en opérations flash.) Réadaptation de



soirées en journée (Halloween, Téléthon) qui représentaient un coût important notamment en personnel.

A travers des campagnes d'affichage de grande ampleur (panneau 4*3) nous avons souhaité faire rayonner le site sur une zone de chalandise plus élargie. Campagne garde la pulpe, frais d'inscription réduit en début d'année.

Le souhait de développer et faire vivre les réseaux sociaux du centre aquatique est devenu une priorité (Tweeter, facebook, site internet, snapchat...) C'est à travers cette diffusion virtuelle d'informations que nous souhaitons développer l'intérêt des usagers pour le site. Mais également permettre le partage d'information en temps réel.

Les opérations flash ainsi que « les immanquables du spa » sont devenus des signatures commerciales importantes avec, pour but, un intérêt régulier des usagers pour les réseaux internet (facebook, site internet, tweeter). Des tests au travers d'opérations très courtes ont permis de mettre en avant une nouvelle façon de consommer. (Black Friday, journée de la femme...)

Nous avons réorganisé nos partenariats au travers du Club Entreprises afin de minimiser les dépenses pour les évènements et créer du CA. Nous comptons 11 entreprises dans ce Club avec un objectif pour 2018 de 15 entreprises.

La télévision Vert Marine, média d'information interne mis en place en 2010 a comme objectifs :

- D'être un média de communication sur le lieu de vente, pour promouvoir efficacement les prestations du site.
- De dynamiser et moderniser l'image de chacun des sites gérés

Communication externe

- Distribution ciblée de flyers
- La presse
- La radio
- Site internet du centre aquatique
- Site internet de la ville (que nous ne gérons pas)
- Site internet de l'office du tourisme
- Facebook, tweeter, snapchat...
- Panneau 4*3 régulier et modifiable lors des évènements
- Newsletters...

Communication interne

- Distribution de flyers (notamment au spa)
- Allègement de l'affichage du site pour plus de lisibilité
- Accent mis sur le spa Béthune (panneau retro éclairé)
- Utilisation des panneaux lumineux en vitrine du site. Objectif : informer même sans que le site soit ouvert

Nous essayons de répondre positivement aux sollicitations partenariales lors de manifestations sur Béthune (ex : fêtes des écoles, téléthon, octobre rose...).

Actions menées (voir annexe)

- Création de différents flyers
- Diverses animations ont eu lieu (journée anniversaire, summer party, soirée zen, journée halloween, journée du Père Noël, animations estivales, soirée aquagym ...)
- Diverses Campagnes promotionnelles ont eu lieu sur les trois secteurs que sont la piscine, le SPA et le fitness (essai de nouvelles activités journée de la découverte, offre de rentrée...)

En 2017, nous avons reconduit tout comme les années précédentes, nos actions citovennes.

- Téléthon (AFM) en partenariat avec l'association Handisport (représentée par Madame Queste) et la Ville de Béthune : en revanche à la suite du constat de baisse de fréquentation en 2016, nous l'avons



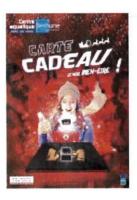
organisé en journée durant le week-end du Téléthon National en mettant une urne à disposition. Près de 170 entrées ont été reversées gratuitement.

- Octobre Rose : fil rouge et petit déjeuner organisé par les étudiants de l'IFSI de Béthune afin de sensibiliser au dépistage du cancer du sein.



- Novembre 2013 fut le lancement de la nouvelle carte cadeau Vert Marine, en effet celle-ci permet à son détenteur de régler tout achat (entrées, activités, bien être, boutique...) dans les établissements acceptant ce mode de paiement. Cette carte a pour objectif premier de conquérir une nouvelle clientèle. Les différentes études conduites sur ce produit montrent que les cartes cadeaux sont, à près de 80%, le deuxième cadeau souhaité par les français.

En 2017 : nous avons vendus 116 cartes contre 162 en 2016. Notre CA est pourtant plus élevé. 8326€ contre 6775€ en 2016. Chiffre croissant chaque année.



Tout au long de l'année, l'attachée commerciale en accord avec le Directeur du site et la politique nationale anime et fait rayonner le site au travers d'évènements ou d'opérations commerciales. Cf les annexes pour l'ensemble des affiches







4.2 <u>Le suivi de la qualité</u>

Tout au long de l'année nous utilisons une enquête statistique de satisfaction afin de pouvoir suivre au mieux le ressenti de notre clientèle sur la prestation proposée.

Nombre d'enregistrement pour cette requête	ANNUEL 124
Taux de satisfaction globale	81,45%
La qualité et le confort des installations	69,35%
Les compétences et la disponibilité du personnel	83,87%
La qualité des prestations et des services proposés	82,26%
Taux de satisfaction horaire d'ouverture	74,19%
Taux de satisfaction hygiène et propreté	58,87%
La température de l'eau dans les bassins	56,20%
La température des douches	59,50%
La propreté et l'hygiène des bassins et des plages	79,34%
La propreté et l'hygiène des vestiaires	59,50%
La propreté et l'hygiène de l'espace sanitaires	44,63%
La propreté et l'hygiène Espace bien être	85,29%
Les équipements mis à disposition Bien être	85,29%
Le matériel mis à disposition Fitness	75,86%
	60%
Le planning et la diversité des activités proposées La propreté et l'hygiène de l'espace et des vestiaires / sanitaires fitness	68,97%

Plusieurs actions ont été menées avec pour objectif d'atteindre un taux de 80% :

- Mise en fonction régulière du rideau d'air chaud (sas d'accueil et vestiaires/sanitaires)
- Information sur le taux d'occupation des bassins
- Achat de nouveau matériel (fitness, aquagym)



Amélioration des inscriptions en école de natation

- Changement du protocole de nettoyage de bassin (dimanche + produit)

- Protocole de vérification des zones sanitaires sensibles toutes les 45 min (les sanitaires et douches publics font baisser le taux de satisfaction de l'hygiène du site)
- Ouverture de la balnéo pour les abonnés dès la fin de matinée
- Réunion de rappel des protocoles de nettoyage et du respect des règles mises en place sur le pointage des fiches de passage

- Divers travaux de rajeunissement du site lors de l'arrêt technique

- Sensibilisation des équipes sur la notion de propreté et d'hygiène en rapport avec la qualité perçue
- Réunion de rappel sur l'utilisation des produits et des attentes sur l'hygiène

Il est malgré tout important de prendre en compte la notion de qualité perçue ainsi que le vieillissement du bâtiment, notamment dans le secteur de l'hygiène et la propreté.

Afin de booster les résultats, nous utiliserons dorénavant les réseaux sociaux.

4.3 Le bilan « réseaux sociaux »

Site internet

Le site web reste l'outil de communication numéro 1 du centre aquatique. Il permet à tout instant d'intégrer des informations propres à l'établissement (évènements, informations, opérations diverses).

Voici le bilan des visites de l'année 2017 :

Janvier à décembre : 92 653 Visiteurs pour 251 807 vues des pages dédiées au centre aquatique avec un taux de rebond de 31,38%. (Année 2016. 284 045 vues pour 104 795 visiteurs, taux de rebond 31,75%). La consultation de notre site est en légère baisse d'environ 10% mais le taux de rebond est en hausse ce qui signifie que les visiteurs sont moins nombreux mais sont d'avantage intéressés par le contenu.

Facebook

Facebook représente 4 256 abonnés.

La note générale de satisfaction est de 3,9/5 (mise à jour le 15/02/18). L'ensemble de nos actions de communication visent à rehausser cette note afin d'atteindre le 4/5.

Twitter

Le nombre de followers reste fort positif sur cette fin d'année à 138.

Google +/Maps: note de 3,7/5

Une note qui est depuis le 3ème trimestre non fluctuante.

Instagram :

161 personnes nous suivent actuellement. Chiffre en perpétuelle évolution positive tout au long de l'année 2017.

Pages jaunes: 4/5, Guide piscines: 3,7/5



5. LE BILAN ET LES PROPOSITIONS

Cette 2^{nde} année de contrat a été placée sous le signe du changement.

En effet, depuis le mois de janvier 2017, le centre aquatique est passé sous la tutelle de L'agglomération. Une harmonisation des tarifs a été mise en place pour l'ensemble des communes en plus de Béthune de même que la gratuité pour les scolaires du premier degré de l'agglomération.

Un certain nombre de protocoles de fonctionnement et d'actions commerciales ont été améliorés avec pour objectif de faire rebondir le site dans ses résultats et son rayonnement. Un recrutement complémentaire au Spa et en fitness, en plus des effectifs de 2016, montre le souhait de booster ces 2 secteurs. (Passage de 3 coach et 3 esthéticiennes à 4).

Cette année fut dans la continuité de 2016 en termes de restructuration et de répartition des rôles de chacun, afin que chaque responsable de secteur soit encore plus investi sur la réussite de son service. L'objectif prioritaire étant de sensibiliser les salariés dans la qualité de la prestation proposée aux usagers et de susciter l'intérêt de tous quant à la réussite collective.

Nous enregistrons un retour de la clientèle fitness et aquagym suite aux investissements et la mise en place de nouveaux cours, mais il reste, sans aucun doute le plus difficile, retrouver le niveau de fréquentation publique à la piscine en baisse depuis l'ouverture de plusieurs sites concurrents. La mise en place des structures gonflables durant les vacances scolaires a sans nul doute apporté une plus-value au secteur bassin / public.

Nos objectifs:

- Poursuivre les axes d'amélioration pour le service à la clientèle. Suivi en salle fitness, accompagnement personnalisé, rappel systématique des usagers souhaitant résilier.
- Reprendre de la croissance au niveau des fréquentations notamment en public. Axe de réflexion sur les opérations de vente de cartes.
- Augmenter les relations avec les CE via l'agent commercial et de ce fait les ventes.
- Revoir le plan de communication afin de recentrer l'énergie sur des opérations commerciales de grande ampleur pour des retombées plus importantes. La finalisation du Club Entreprises ira également dans ce sens.
- Eviter l'attente et l'habitude des usagers dans les opérations en proposant des opé flash.
- Atteindre 360/380 enfants par trimestre en école de natation. Dont 300 annuels.

L'année 2018 débute avec un travail commun entre l'agglomération et le centre aquatique encore plus fort que 2017 notamment en termes de sécurisation et travaux sur le site. Il reste important à nos yeux que les projets d'amélioration du site se fassent en collaboration. Nous souhaitons évidemment poursuivre nos bonnes relations avec l'agglomération comme cela l'a été dès 2017.



6. ANNEXES





















OFFRE CURE MINCEUR, DRAINAGE ANTI CELLULITE :

Soin d'attaque fesses, cuisses, ventre



5 soins de 75 minutes + 1 enveloppement corporel 25 minutes

299.00€ au lieu de 460.00€

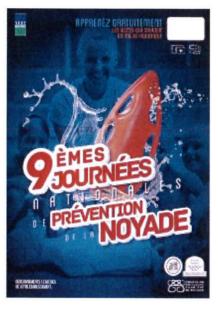
Offre valable jusqu'au 29 avril 2017

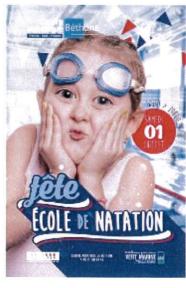
POUR

Béthune

VERT MARINE







































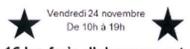


TELETHON





OFFRE EXCLUSIVE



1€ les frais d'abonnement. Novembre offert









7. LE RAPPORT TECHNIQUE

7.1 La conduite des installations

Dans nos missions liées à l'exploitation du Centre Aquatique de Béthune, la conduite technique des installations fait partie de celles qui reste essentielle au quotidien mais également pour assurer la longévité des installations.

Depuis le 1^{er} avril 2009, nous gérons en direct les installations. L'équipe technique se compose d'un responsable en poste depuis 8 ans, d'un technicien et est secondée par quelques membres du personnel entretien notamment pour faire les analyses d'eau.

Notre mission technique comporte plusieurs aspects :

- Le contrôle de l'hygiène
- · La conduite des installations
- La mise en place de la maintenance générale

Le technicien en poste réalise quotidiennement toutes les opérations nécessaires au bon fonctionnement de la piscine. Il est tenu par une obligation de résultats en ce qui concerne le respect des normes de qualité de l'eau.

La gestion du traitement de l'eau et du chauffage s'est bien déroulée sur l'année 2017.

Un suivi est réalisé par notre Direction Technique pour mettre en place les opérations de maintenance. Ainsi, le technicien suit les consignes préétablies et tient à jour un cahier général de maintenance. Il est également guidé par un logiciel de gestion de maintenance (GMAO). Celui-ci lui permet de rentrer toutes les opérations de maintenance qu'il a effectuées ainsi que toutes les opérations de maintenance obligatoires (journalières, mensuelles, annuelles).

Liste des sociétés chargées des contrats de maintenance :

- La Société Desautel (extincteurs et désenfumage, alarmes, blocs secours)
- Amethys (adoucisseur d'eau)
- ThyssenKrupp (ascenseur)
- Béthune Energie Services (fourniture de l'énergie et entretien du réseau primaire)
- Hydral (disconnecteur)
- Nilfisk (machines d'entretien)
- Baudin chateauneuf (mur mobil)
- Sonam (transfo et TGBT)
- Elisath (contrôle d'accès)

Depuis la fin d'année 2015, un logiciel de suivi de la maintenance et des obligations d'entretien est mis en place par la société vert-marine. Le Suivior est un indicateur de rappel supervisé par le responsable technique de la société. Il permet au Directeur d'informer le service technique de l'exploitation des maintenances à prévoir.

Le suivi des services sanitaires

La publication de la loi du 30 septembre 2006 (contrôle sanitaire des eaux destinées à la consommation humaine) a amené une procédure d'appel d'offres qui, après étude des offres en fonction de critères



techniques et financiers, a amené à retenir pour les eaux de piscine dans le département du Pas de Calais pour 2015 : EUROFINS.

Le suivi des désordres

Le 23 novembre 2009, la ville de Béthune a saisi le tribunal administratif de Lille d'une requête en référé. L'ordonnance du 9 février 2010 : nomination d'un expert Monsieur Jacques Picou.

Suite aux multiples réunions sur l'année 2010 et 2011, l'expert a finalement déposé le rapport de l'affaire au tribunal administratif de Lille en décembre 2011.

En 2012, 2013, 2014 le procès suit son cours. En 2015, nous apprenons que la ville a gagné (sur tout ou partie du procès) une somme d'argent qui sera allouée à la remise en état des disfonctionnements en 2016. Cette somme est aujourd'hui transmise à la Communauté d'Agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane qui devient le déléguant à compter du 1er janvier 2017. La réalisation des travaux sera donc à sa charge.

7.2 Les travaux réalisés

Rappel de ceux effectués Courant 2016

• L'EAU CHAUDE SANITAIRE

Remplacement des mitigeurs et bouclage du circuit ECS afin d'assurer une continuité dans l'arrivée d'eau chaude au niveau des douches.

REFECTION du HAMMAM (sept) SAUNA (oct)

Réfection complète du hammam durant l'arrêt technique. Nouveau revêtement (couleur bleutée) coulé en une fois afin d'éviter l'infiltration d'eau.

Réfection de l'assise du sauna.

MISE en PLACE du SYSTEME RFID en CONTROLE d'ACCES

Modernisation du contrôle d'accès (sans contact) afin d'optimiser le passage des usagers par un système plus rapide et sans introduction de badge. Système permettant de minimiser la fraude quant à l'utilisation des badges.

MODIFICATION de L'ESPACE ACCUEIL du SPA/FITNESS

Modification de la borne d'accueil afin de faire apparaître les 2 secteurs (Spa/ fitness). Installation de rangements, d'applique à changement de couleur et peinture blanche afin de donner une couleur différente selon les opérations.

Courant 2017

• REFECTION du PLANCHER (spa fitness)

Ponçage et vitrification, installation d'une zone en gomme pour le travail cross training.







• REAGENCEMENT et PEINTURE de L'ACCUEIL PRINCIPALE

Afin d'apporter de la clarté et de la visibilité des produits au sein de l'espace accueil principale, les meubles hauts ont été retirés, les murs peints en blancs. La borne d'accueil a été équipée de rangement et supports pour les caisses. Protection et rangement du câblage de l'outil informatique.





1000000



INSTALLATION d'une STRUCTURE CROSS TRAINING + REAGENCEMENT et PEINTURE de L'ESPACE FITNESS

Installation d'une structure de cross training, achat de matériel (sac de frappe, sac à porter, corde ondulatoire, barre de traction) pour l'ouverture d'un nouveau cours, mise en peinture des entourages de porte et du sous bassement zone cross training afin de renforcer l'image du nouveau cours. Installation de rangements hauts pour les swiss ball pour un gain de place.







AJOUT d'un ESPALIER et d'une SONO en SALLE MUSCULATION

Mise en place d'une zone d'étirement (espalier) + installation d'une sonorisation (à la suite de demande

d'usagers) dans la salle de musculation.





La maintenance :

- Remplacement : Filtres des CTA
- Remplacement : Courroies des CTA
- Remplacement : Tubing acide du traitement d'eau (pH et chlore gazeux)
- Resserrage des connexions des tableaux électriques
- Maintenance des chloromètres
- Contrôle : Ensemble des pompes de filtration
- Relamping
- Remplacement de dalles de faux plafonds
- Remise en état de sèches cheveux
- Remplacement de robinets et mousseurs
- Remplacement des têtes de douche.
- Remplacement de câbles sur ligne d'eau de 50m (1) + cliquets
- Maintenance sur les extincteurs
- Maintenance sur les robots aspirateurs bassins
- Maintenance générale des auto-laveuses
- Remplacement de pièces sur l'adoucisseur
- Remplacement de batteries sur les serrures des casiers.
- Curage du réseau d'évacuation des eaux usées
- Réfection du parcours scolaire tension, mousqueton, protection, câblage
- Remplacement de carrelage fond de grand bassin et margelles
- Entretien transformateur
- Peintures diverses
- Traitement anti rouille sur plusieurs points visibles au bassin
- Remplacement de carrelage entrée des douches collectives
- Maintenance sur urinoir

Les réparations ou remplacement d'appareils défectueux (Liste non exhaustive) :

- Remise en état des baies vitrées bassin ludique.
- Remplacement de pièces défectueuses sur matériel de fitness
- Réfection du parquet fitness
- Réparation d'un pédalier d'elliptique en fitness
- Remplacement générateur de vapeur hammam
- Remplacement des marches d'échelle
- Remplacement de la batterie de condensateur
- Remplacement du système vidéo surveillance
- Remplacement de blocs secours.



- Remplacement de paumelle porte coupe feux fitness
- Remplacement de servo moteur
- Remplacement vanne CTA balnéo
- Réparation de tuyau cuivre percé
- Remplacement imprimante spa/fitness
- Marche pour chaise de surveillance
- Paumelle vestiaire fitness
- Pompe filtration olympique
- Remplacement mitigeur
- Remplacement des pièces défectueuses du disconnecteur
- Remplacement poigné arrêt de douche
- Changement chargeur enceinte fitness
- Remplacement servo moteur hall bassin
- Remplacement coffre-fort
- Remplacement armoire trois tiroirs
- Remplacement caissons d'hôtesses
- Remplacement du reste du parc extincteurs obsolètes non changé en 2016
- Remplacement électro vannes diverses
- Remplacement siphon d'évier
- Remplacement de distributeur de savon
- Remplacement de robinet flotteur sanitaire
- Remplacement cartouche amorceur
- Plaque de déclenchement sanitaire

Les améliorations :

- Installation d'une structure cross training
- Installation d'une zone de gomme anti choc pour les poids
- Installation d'un espalier et zone d'étirement en salle musculation
- Remplacement de l'éclairage défectueux par des ampoules led

Les investissements :

Achat matériel fitness

7.3 Les arrêts techniques

Les bassins balnéo et ludique ont été fermés au public en janvier pour 5 jours. L'ensemble de la structure lors de l'arrêt

Des travaux de maintenance générale ont été effectués :

- La vidange de tous les bassins
- Le nettoyage des bassins, des bâches tampons et des plages
- Le nettoyage de tous les murs verticaux intérieurs du bâtiment.
- Le nettoyage des grilles de fond de bassin
- Le nettoyage des 5 analyseurs
- Nettoyage des filtres et des préfiltres
- Réfection joints coursive balnéo
- Le nettoyage des filtres des suppresseurs des jeux d'eau
- Désinfection du matériel pédagogique
- Vérification de l'ensemble des filtres CTA (filtres ; courroies ; graissage ; alignement des poulies...)
- Maintenance sur le mur mobile
- Maintenance sur les appareils d'aquagym
- Relamping continuité de remplacement en Led
- Peinture de l'accueil et au fitness
- Réfection du parquet fitness



- Réfection borne d'accueil
- Maintenance parcours scolaire et ligne d'eau
- Remise de pied support plan de travail vasque et peinture tuyauterie vestiaires publics
- Peinture appui de fenêtre
- Peinture sur le mur de la coursive, l'accès escalier coursive, plafond sous la balnéo, local maître-nageur, infirmerie
- Réfection carrelages muraux sanitaires
- Réparation de la douche sauna/hammam
- Réfection de carrelages fond de bassin + margelle
- Réfection rambarde escalier balnéo
- Peinture sur divers murs tachés
- Réfection tuyauterie fuyante dans les sanitaires publics







































7.4. Les consommations

Bilan annuel

2017	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Octobre	Nov	Déc
ENERGIE	274,8	259	220	193	131	62	54	114,1	144	161	224	245
ELEC	133029	134155	140816	133635	140816	114938	116629	129418	127921	111648	132004	114365
EAU	1570	1845	2033	1785	1748	1762	1717	2247	1854	4503	1673	1653

Consommation annuelle 2017

	Consommation annuelle 2017	Consommation annuelle 2016
ENERGIE mwh	2 082	2 184,20
ELEC kwh	1 526 374	1 553 335
EAU M3	24 390	30 304



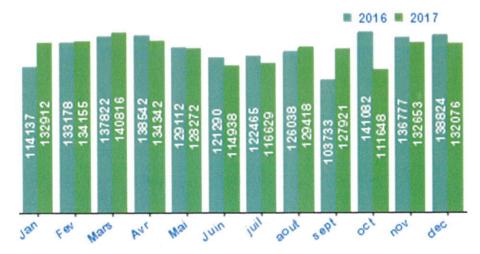
Evolution de la conso de energie (N-1)



Nous constatons une baisse de 4,67%.

L'électricité

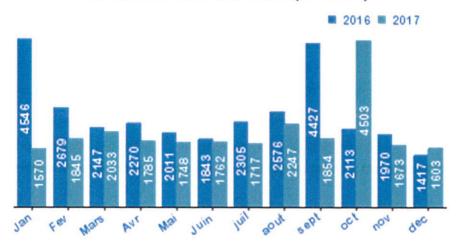
Evolution de la conso d'electricité (N-1: kWh)



Nous ne constatons une légère baisse de 0,21%



Evolution de la conso d'eau (N-1: m3)



Nous constatons une baisse de 19,52%

7.5 Les propositions

Dans le cadre de notre mission technique, plusieurs améliorations et travaux sont à envisager :

- 1. Modification de l'éclairage et de la dépense en électricité
- > Finaliser le remplacement des ampoules à incandescence en ampoule LED
- 2. Modification de la pression dans le retour de bouclage
- > Permettant ainsi la diminution des incidents techniques sur le réseau d'eau sanitaire
- 3. Nommer et former un salarié polyvalent (technique / entretien)
- Missionner un salarié sur différentes tâches de maintien de propreté perçue du site

Dans le cadre de la mission de protection des usagers dans un ERP

- 1. Sécurisation des espaces
- > Trouver une solution persistante contre la glissance du carrelage
- Poursuivre la formation du personnel en matière d'incendie, de secours à la personne au travers d'exercices collectifs
- Mise en place de la détection incendie dans le plenum
- > Entamer les travaux de réfection globale du site.

Propositions datant de l'ouverture du site en 2007



- 1. Au niveau de l'issue de secours depuis l'étage vers RDC côté nord : est-il prévu un chauffage minimum de ce couloir et de l'escalier ? Phénomène de condensation qui coule en partie basse du mur entre l'escalier et la balnéo, côté balnéo.
- Motivation : atténuation des contraintes thermiques (écarts de température et condensation) sur le bâtiment pour garantir sa pérennité.
- 2. Un détecteur de niveau au ras du sol dans le local technique est prévu avec alarme GTB. Voir possibilité de renvoyer l'alerte (SMS, internet...).
- Motivation: En cas de sinistre (rupture de canalisation...), toutes les pompes de filtration se situent dans ce local presque au ras du sol. Le niveau d'eau monterait très vite risquant
- D'endommager les matériels et engendrer une fermeture d'établissement prolongée. Cette détection pourrait être asservie à un arrêt d'urgence par exemple et renvoyer un appel d'urgence pour intervention humaine rapide.
- 3. Est-il prévu un chauffage minimum du couloir et de l'escalier donnant vers l'extérieur depuis le local plongée ?
 - Motivation : Eviter les courants d'air froid vers le TGBT et les locaux du club et de plongée à chaque passage par la porte.

7.6 Les annexes

Les visites de sécurité ont été effectuées par Véritas et n'ont pas révélé de problème majeur. Elles concernent :

- Les installations électriques
- Moyens de secours
- La légionellose
- Ascenseur (+thyssen krupp)
- Toboggan (socotec + Altrex)



8. <u>LE RAPPORT FINANCIER</u>

8.1 Le compte de résultats

CODE		1		
SOCIÉTÉ				
ACTIVITÉ	GLOBALE			
				10 40-000-000-000-000-000-000-000-000-000
COMPTE DE RESULTAT	2017	2016	VARIATION	
Recettes piscine	1 213 834,35 €	1 114 274,56 €	99 559,79 €	8,93%
Recettes forme	669 290,03 €	645 578,56 €	23 711,47 €	3,67%
Recettes autres activités	1 661,52 €	418,92 €	1 242,60€	296,62%
Contribution	132 449,53 €	131 581,65 €	867,88€	0,66%
Produits divers	43 095,13 €	6 576,52 €	36 518,61 €	555,29%
Produits	2 060 330,56 €	1 898 430,21 €	161 900,35 €	8,53%
Fluides	430 220,70 €	415 135,34 €	15 085,36 €	3,63%
Achats	94 035,21 €	91 463,17 €	2 572,04 €	2,81%
Services exterieurs	180 387,07 €	220 054,92 € -	39 667,85 €	-18,03%
Autres services exterieurs	148 811,35 €	151 996,39 € -	3 185,04€	-2,10%
Impôts et taxes	124 648,48 €	83 440,65 €	41 207,83 €	49,39%
Charges de personnel	1 048 128,12 €	1 003 242,44 €	44 885,68 €	4,47%
Charges diverses	50 712,27 €	65 796,72 € -	15 084,45 €	-22,93%
Charges	2 076 943,20 €	2 031 129,63 €	45 813,57 €	2,26%
TOTAL RESULTAT ANALYTIQUE -	16 612,64 € -	132 699,42 €	116 086,78 €	-87,48%

Le compte de résultat 2017 progresse sensiblement grâce à un bond des produits de 161 $k \in et$ une maîtrise de la hausse des charges.

Malgré cela, le résultat reste encore négatif de 16 k€ et un effort est encore à réaliser pour arriver à faire passer le résultat dans le vert.



8.2 Les charges

CODE	w	BALAXA		
SOCIÉTÉ		BÉTHUNE		*************
ACTIVITÉ		GLOBALE		
CHARGES	2017	2016	VARIATION	
P1	212 794,65 €	184 668,04 €	28 126,61 €	15,239
Eau	79 804,85 €	94 311,36 € -	14 506,51 €	-15,38
Electricité	137 621,20 €	136 155,94 €	1 465,26 €	1,08
Fluides	430 220,70 €	415 135,34 €	15 085,36 €	3,63
Produits de traitement de l'eau	21 699,60 €	21 114,30 €	585,30€	2,77
Fournitures et petits équipements	40 269,82 €	43 441,83 € -	3 172,01 €	-7,30
Fournitures administratives	2 930,48 €	2 498,57 €	431,91 €	17,299
Billetterie	7 596,50 €	11 308,98 € -	3 712,48 €	-32,839
Achats de marchandises	15 433,58 €	8 635,48 €	6 798,10 €	78,729
Vêtements de travail Achats	6 105,23 € 94 035,21 €	4 464,01 € 91 463,17 €	1 641,22 € 2 572,04 €	36,779 2,819
Sous traitance générale	19 255,57 €	20 372,56 € -	1 116,99 € 958,50 €	-5,48 0,00
Sous traitance cours	958,50 €	3 596,86 €	933,59€	25,96
Sous traitance analyse eau Visite technique obligatoire	8 763,75 €	3 309,02 €	5 454,73 €	164,84
Redevances	20 000,03 €	19 999,68 €	0,35€	0,00
Locations	8 285,60 €	9 649,66 € -	1 364,06 €	-14,14
Mise à disposition véhicule	3 720,00 €	3 720,00 €	- €	0,00
Renouvellement	53 647,64 €	70 816,66 € -	17 169,02 €	-24,24
Renouvellement matériel d'exploitation	3 641,76 €	31 879,30 € -	28 237,54 €	-88,58
Entretien et réparations	32 070,11 €	13 812,10 €	18 258,01 €	132,19
Maintenance	17 863,66 €	23 389,08 € -	5 525,42 €	-23,62
Assurances	7 650,00 €	19 510,00 € -	11 860,00 €	-60,79
Services extérieurs	180 387,07 €	220 054,92 € -	39 667,85 €	-18,03
Honoraires	5 186,78 €	5 425,84 € -	239,06€	-4,41
Frais administratifs et de gestion	73 279,38 €	77 825,98 € -	4 546,60 €	-5,84
Publicité et communication	47 699,17 €	45 963,88 €	1 735,29€	3,78
Frais de déplacements	4 820,37 €	5 535,26 € -	714,89€	-12,92
Frais postaux	2 293,88 €	1 891,65 €	402,23€	21,26 1,72
Télécom	5 362,44 €	5 271,53 € 896,00 € -	90,91 € 68,96 €	-7,70
Commissions chèques vacances	827,04€	9 143,75 €	156,04€	1,71
Commissions bancaires Cotisations	9 299,79 € 42,50 €	42,50€	- €	0,00
Autres services extérieurs	148 811,35 €	151 996,39 € -	3 185,04 €	-2,10
		5 210,00 €	39,00€	0,75
Taxe apprentissage Formation professionnelle	5 249,00 € 11 563,00 €	12 752,49 € -	1 189,49 €	-9,33
Investissement de construction	3 580,50 €	3 448,15 €	132,35€	3,84
Comité d'entreprise	3 582,10 €	3 170,31 €	411,79€	12,99
Taxe sur les salaires	0,00€	13 645,00 € -	13 645,00 €	-100,00
CET	39 906,00 €	40 366,00 € -	460,00€	-1,14
Taxe à reverser	56 309,96 €	- €	56 309,96 €	0,00
Taxes diverses	4 457,92 €	4 848,70 € -	390,78€	-8,06
Impôts et taxes	124 648,48 €	83 440,65 €	41 207,83 €	49,39
Prestation de mains d'œuvre	1 031 162,19€	991 227,12€	39 935,07 €	4,03
Médecine du travail - Pharmacie	10 664,61 €	8 348,37 €	2 316,24 €	27,74
Autres charges de personnel	6 301,32 €	3 666,95 €	2 634,37 €	71,84
Charges de personnel	1 048 128,12 €	1 003 242,44 €	44 885,68 €	
Charges diverses	2 208,85 €	363,54€	1 845,31 €	507,59
Dotations provisions	- €	31 068,25 € -	31 068,25 €	-100,00
Amortissements techniques et financiers Charges diverses	48 503,42 € 50 712,27 €	34 364,93 € -	14 138,49 € 15 084,45 €	41,1 4 -22,93
Warmer Process and March 2014 History (1994) and the Control of Co	and the second s	The state of the s		



Le montant total des charges est en hausse de 45 k€

Les fluides

Le poste eau est en baisse grâce aux consommations malgré une hausse du tarif.

Le poste chauffage est en hausse malgré des consommations stables mais en raison de l'augmentation du tarif.

Les achats

Ce poste est stable, les achats de marchandises augmentent en raison de l'activité plus forte en spa.

Les services extérieurs

Ce poste est en baisse dans plusieurs secteurs.

Le poste renouvellement baisse sensiblement en fonction des besoins.

Le poste visite obligatoire augmente en raison de la nouvelle obligation pour les centrales d'air.

Les autres services extérieurs

La baisse de ce poste est principalement due aux frais administratifs et de gestion. Le poste publicité et communication est en légère hausse suite au développement de la communication nécessaire pour faire progresser les ventes. Les autres postes restent stables.

Les impôts et taxes

Ce poste est en forte hausse.

La rubrique taxes à reverser correspond à la provision pour CET 2017 ainsi qu'à la ré imputation de la provision CET pour 2015 et 2016 d'un montant de 31K€ à mettre en corrélation avec le poste reprise de provision dans les produits.

Les frais de personnel

Ce poste est en hausse en raison de besoins spécifiques. Nous avons procédé à du recrutement au niveau du Spa et du fitness.



8.3 Les produits

CODE	BALAXA	
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE	
ACTIVITÉ	GLOBALE	

PRODUITS	2017	2016	VARIATION		
Entrées piscine	621 598,38 €	551 410,41 €	70 187,97 €	12,739	
Ecoles piscine	77 291,68 €	95 490,00 € -	18 198,32 €	-19,069	
Activités piscine	169 026,77 €	138 494,16 €	30 532,61 €	22,05	
Clubs et associations	41 090,00 €	43 107,75 € -	2 017,75 €	-4,68	
Locations lignes d'eau	1 668,33 €	- €	1 668,33 €	0,00	
Ecole contrat	267 574,89€	249 860,09 €	17 714,80 €	7,09	
Locations MNS	6 050,00 €	6 125,00 € -	75,00€	-1,22	
Ventes boutiques	7 591,67 €	9 221,49 € -	1 629,82€	-17,67	
Commissions et courtages	18 775,97 €	14 922,91 €	3 853,06€	25,82	
Divers piscine	3 166,66 €	5 642,75 € -	2 476,09 €	-43,88	
Piscine	1 213 834,35 €	1 114 274,56 €	99 559,79 €	8,93	
Espace forme	652 214,84 €	633 470,98 €	18 743,86 €	2,96	
Ventes produits thalasso	14 833,55 €	11 542,40 €	3 291,15 €	28,51	
Commissions et courtages	2 241,64 €	565,18€	1 676,46 €	296,62	
Forme	669 290,03 €	645 578,56 €	23 711,47 €	3,67	
Commissions et courtages	1 661,52 €	418,92 €	1 242,60 €	296,62	
Autres activités	1 661,52 €	418,92 €	1 242,60 €	296,62	
Contribution	132 449,53 €	131 581,65 €	867,88€	0,66	
Contribution	132 449,53 €	131 581,65 €	867,88€	0,66	
Produits divers	2 274,55 €	320,23€	1 954,32€	610,29	
Reprises de provisions	31 068,25 €	- €	31 068,25 €	0,00	
Transferts de charges	9 752,33 €	6 256,29 €	3 496,04 €	55,88	
Produits divers	43 095,13 €	6 576,52 €	36 518,61 €	555,29	
TOTAL DES PRODUITS	2 060 330,56 €	1 898 430,21 €	161 900,35 €	8,53	

Le total des recettes est en progression en 2017 par rapport à 2016.

Toutefois, il faut prendre en compte la variation des produits constatés par avance :

	PCA 2017	PCA 2016	Variation
Abonnements Piscine	39 587,24 €	56 688,79 €	-17 101,55 €
Activités piscine	13 592,42 €	48 735,43 €	-35 143,01 €
Forme	97,50€	375,00€	-277,50 €
Total	53 277,16 €	105 799,22 €	-52 522,06 €

L'ensemble des secteurs d'activités ont contribué à la progression des produits.



8.4 Les comptes de résultats par secteur d'activité

La piscine

CODE	DE BALAXA			
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE			
ACTIVITÉ	PISCINE			
COMPTE DE RESULTAT	2017	2016	VARIATION	V
Recettes piscine	1 213 834,35 €	1 114 274,56 €	99 559,79 €	2.020
Contribution	108 833,74 €	131 581,65 € -	22 747.91 €	8,93% -17,29%
Produits divers	41 142,82 €	5 524,28 €	35 618,54 €	644,76%
Produits	1 363 810,91 €	1 251 380,49 €	112 430,42 €	8,98%
Fluides	352 123,01 €	341 445,14 €	10 677,87 €	3,13%
Achats	66 097,58 €	69 385,96 € -	3 288,38 €	-4,74%
Services exterieurs	143 300,71 €	163 992,05 € -	20 691,34 €	-12,62%
Autres services exterieurs	120 390,44 €	121 076,07 € -	685,63€	-0,57%
Impôts et taxes	108 366,81 €	69 276,79 €	39 090,02€	56,43%
Charges de personnel	864 848,59 €	838 435,36 €	26 413,23 €	3,15%
Charges diverses	25 814,15 €	38 505,34 € -	12 691,19€	-32,96%
Charges	1 680 941,29 €	1 642 116,71 €	38 824,58 €	2,36%
TOTAL RESULTAT -	317 130,38 € -	390 736,22 €	73 605,84 €	-18,84%



CODE	BALAXA	
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE	
ACTIVITÉ	PISCINE	

CHARGES	2017	2016	VARIATION	
P1	174 853,37 €	151 741,75 €	23 111,62 €	15,23%
Eau	65 284,50 €	77 786,78 € -	12 502,28 €	-16,07%
Electricité	111 985,14 €	111 916,61 €	68,53€	0,06%
Fluides	352 123,01 €	341 445,14 €	10 677,87 €	3,13%
Produits de traitement de l'eau	21 699,60 €	21 114,30 €	585,30€	2,77%
Fournitures et petits équipements	25 737,43 €	27 039,70 € -	1 302,27 €	-4,82%
Fournitures administratives	2 302,40 €	2 227,20€	75,20€	3,38%
Billetterie	6 242,03 €	10 886,39 € -	4 644,36 €	-42,66%
Achats de marchandises	4 541,18 €	4 163,55 €	377,63€	9,07%
Vêtements de travail	5 574,94 €	3 954,82 €	1 620,12 €	40,97%
Achats	66 097,58 €	69 385,96 € -	3 288,38 €	-4,74%
Sous traitance générale	15 908,41 €	18 323,24 € -	2 414,83 €	-13,18%
Sous traitance analyse eau	4 530,45 €	3 596,86 €	933,59€	25,96%
Visite technique obligatoire	7 201,16 €	2 719,02 €	4 482,14 €	164,84%
Redevances	16 434,00 €	16 433,76 €	0,24€	0,00%
Locations	1 355,48 €	2 380,01 € -	1 024,53 €	-43,05%
Mise à disposition véhicule	3 056,76 €	3 056,76 €	- €	0,00%
Renouvellement	45 201,17 €	56 638,50 € -	11 437,33 €	-20,19%
Renouvellement matériel d'exploitation	3 432,47 €	13 244,36 € -	9 811,89 €	-74,08%
Entretien et réparations	24 925,93 €	11 252,50 €	13 673,43 €	121,51%
Maintenance	14 968,88 €	20 206,92 € -	5 238,04 €	-25,92%
Assurances	6 286,00 €	16 140,12 € -	9 854,12 €	-61,05%
Services extérieurs	143 300,71 €	163 992,05 € -	20 691,34 €	-12,62%
Honoraires	4 261,98 €	5 377,00 € -	1 115.02 €	-20,74%
Frais administratifs et de gestion	60 213,61 €	63 949,58 € -	3 735,97 €	-5,84%
Publicité et communication	37 413,38 €	32 948,34 €	4 465,04 €	13,55%
Frais de déplacements	3 849,85 €	4 563,46 € -	713,61€	-15,64%
Frais postaux	1 889,08 €	1539,50€	349,58€	22,71%
Télécom	4 406,38 €	4 331,66 €	74,72€	1,72%
Commissions chèques vacances	679,58€	736,24 € -	56,66€	-7,70%
Commissions bancaires	7 641,66 €	7 595,37 €	46,29€	0,61%
Cotisations	34,92 €	34,92 €	- €	0,00%
Autres services extérieurs	120 390,44 €	121 076,07 € -	685,63€	-0,57%
Taxe apprentissage	4 354,48 €	4 386,04 € -	31,56€	-0,72%
Formation professionnelle	9 817,98 €	10 696,62 € -	878,64€	-8,21%
Investissement de construction	2 969,50 €	2 902,82 €	66,68€	2,30%
Comité d'entreprise	2 961,68 €	2 651,38 €	310,30€	11,70%
Taxe sur les salaires	0,03€	11 487,00 € -	11 487,03 €	-100,00%
CET	32 790,76 €	33 168,75 € -	377,99€	-1,14%
Taxe à reverser	51 809,36 €	- €	51 809,36 €	0,00%
Taxes diverses	3 663,08 €	3 984,18 € -	321,10€	-8,06%
Impôts et taxes	108 366,81 €	69 276,79 €	39 090,02 €	56,439
Prestation de mains d'œuvre	852 610,26 €	829 227,33 €	23 382,93 €	2,829
Médecine du travail - Pharmacie	8 763,12 €	6 878,64 €	1 884,48€	27,409
Autres charges de personnel	3 475,21 €	2 329,39 €	1 145,82 €	49,19%
Charges de personnel	864 848,59 €	838 435,36 €	26 413,23 €	3,159
Charges diverses	1 815,01 €	298,89€	1 516,12 €	507,259
Dotations provisions	- €	25 528,78 € -	25 528,78 €	-100,009
Amortissements techniques et financiers	23 999,14 €	12 677,67 €	11 321,47 €	89,309
Charges diverses	25 814,15 €	38 505,34 € -	12 691,19 €	-32,969
TOTAL DES CHARGES	1 680 941,29 €	1 642 116,71 €	38 824,58 €	2,369



Piscine - Spa - Fitness				
CODE		BALAXA		****
SOCIÉTÉ		BÉTHUNE		
ACTIVITÉ		PISCINE		
PRODUITS	2017	2016	VARIATION	
Entrées piscine	621 598,38 €	551 410,41 €	70 187,97 €	12,73%
Ecoles piscine	77 291,68 €	95 490,00 € -	18 198,32 €	-19,06%
Activités piscine	169 026,77 €	138 494,16 €	30 532,61 €	22,05%
Clubs et associations	41 090,00 €	43 107,75 € -	2 017,75 €	-4,68%
Locations lignes d'eau	1 668,33 €	- €	1 668,33 €	0,00%
Ecole contrat	267 574,89 €	249 860,09 €	17 714,80 €	7,09%
Locations MNS	6 050,00 €	6 125,00 € -	75,00€	-1,22%
Ventes boutiques	7 591,67 €	9 221,49 € -	1 629,82 €	-17,67%
Commissions et courtages	18 775,97 €	14 922,91 €	3 853,06 €	25,82%
Divers piscine	3 166,66 €	5 642,75 € -	2 476,09 €	-43,88%
Piscine	1 213 834,35 €	1 114 274,56 €	99 559,79 €	8,93%
Contribution	108 833,74 €	131 581,65 € -	22 747,91 €	-17,29%
Contribution	108 833,74 €	131 581,65 € -	22 747,91 €	-17,29%
Produits divers	1 868,98 €	262,92 €	1 606,06 €	610,86%
Reprises de provisions	31 068,25 €	- €	31 068,25 €	0,00%
Transferts de charges	8 205,59 €	5 261,36 €	2 944,23 €	55,96%
Produits divers	41 142,82 €	5 524,28 €	35 618,54 €	644,76%
TOTAL DES PRODUITS	1 363 810,91 €	1 251 380,49 €	112 430,42 €	8,98%

L'espace forme

CODE		BALAXA		
SOCIÉTÉ		BÉTHUNE		
ACTIVITÉ		ESPACE FORME		
COMPTE DE RESULTAT	2017	2016	VARIATION	
Recettes forme	583 327,80 €	567 015,51 €	16 312,29€	2,88%
Contribution	13 562,87 €	- €	13 562,87 €	0,00%
Produits divers	1 121,22€	604,06 €	517,16€	85,61%
Produits	598 011,89 €	567 619,57 €	30 392,32 €	5,35%
Fluides	44 984,37 €	41 963,24 €	3 021,13 €	7,20%
Achats	5 094,12 €	4 003,97 €	1 090,15 €	27,23%
Services exterieurs	25 522,65 €	35 948,19 € -	10 425,54 €	-29,00%
Autres services exterieurs	15 186,16€	16 531,72 € -	1 345,56 €	-8,14%
Impôts et taxes	9 059,47 €	7 734,05 €	1 325,42 €	17,14%
Charges de personnel	95 342,70 €	87 512,22 €	7 830,48 €	8,95%
Charges diverses	21 337,94 €	23 361,22 € -	2 023,28 €	-8,66%
Charges	216 527,41 €	217 054,61 € -	527,20€	-0,24%
TOTAL RESULTAT	381 484,48 €	350 564,96 €	30 919,52 €	8,82%



Pistrite Sport lines		
CODE	BALAXA	
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE	
ACTIVITÉ	ESPACE FORME	

CHARGES	2017	2016	VARIATION		
P1	21 790,16 €	18 910,01 €	2 880,15 €	15,23%	
Eau	8 366,86 €	9 135,79 € -	768,93€	-8,42%	
Electricité	14 827,35 €	13 917,44 €	909,91€	6,54%	
Fluides	44 984,37 €	41 963,24 €	3 021,13 €	7,20%	
Fournitures et petits équipements	3 741,23 €	3 387,92 €	353,31€	10,43%	
Fournitures administratives	286,94€	155,86€	131,08€	84,10%	
	777,89€	242.75 €	535,14€	220,45%	
Billetterie Vêtements de travail	288,06€	217,44 €	70,62€	32,48%	
Achats	5 094,12 €	4 003,97 €	1 090,15€	27,23%	
Sous traitance générale	1 922,31 €	1 062.11 €	860,20€	80,99%	
Sous traitance cours	958,50 €	- €	958,50€	0,00%	
Visite technique obligatoire	897,40€	338,84 €	558,56€	164,84%	
Redevances	2 048,03 €	2 047,92 €	0,11 €	0,01%	
Locations	6 804,90 €	6 980,74 € -	175,84€	-2,52%	
Mise à disposition véhicule	380,88 €	380,88€	- €	0,00%	
Renouvellement	4 888,43 €	9 396,30 € -	4 507,87 €	-47,97%	
Renouvellement matériel d'exploitation -	52,10€	10 009,62 € -	10 061,72 €	-100,52%	
Entretien et réparations	5 228,42 €	1 968,86 €	3 259.56 €	165,56%	
	1 662,54 €	1 827,56 € -	165,02€	-9,03%	
Maintenance	783,34€	1 935,36 € -	1 152,02 €	-59,52%	
Assurances Services extérieurs	25 522,65 €	35 948,19 € -	10 425,54 €	-29,00%	
Honoraires	531,13 €	28,05€	503,08€	1793,51%	
Frais administratifs et de gestion	7 503,76 €	7 969,35 € -	465,59€	-5,84%	
Publicité et communication	4 880,43 €	6 288,98 € -	1 408,55€	-22,40%	
Frais de déplacements	450,49€	543,27€ -	92,78€	-17,08%	
Frais postaux	229,98€	176,88€	53,10€	30,02%	
Télécom	549,07 €	539,78€	9,29€	1,72%	
Commissions chèques vacances	84,66 €	91,76 € -	7,10€	-7,74%	
Commissions bancaires	952,29€	889,30€	62,99€	7,08%	
Cotisations	4,35 €	4,35 €	- €	0,00%	
Autres services extérieurs	15 186,16 €	16 531,72 € -	1 345,56€	-8,14%	
Taxe apprentissage	441,65€	420,34 €	21,31€	5,07%	
Formation professionnelle	862,44€	1 029,79 € -	167,35€	-16,25%	
Investissement de construction	303,22€	278,23 €	24,99€	8,98%	
Comité d'entreprise	324,52€	274,70€	49,82€	18,14%	
Taxe sur les salaires	0,01€	1 101,00 € -	1 100,99€	-100,00%	
CET	4 086,38 €	4 133,48 € -	47,10€	-1,14%	
Taxe à reverser	2 584,75 €	- €	2 584,75 €	0,00%	
Taxes diverses	456,50€	496,51 € -	40,01€	-8,06%	
Impôts et taxes	9 059,47 €	7 734,05 €	1 325,42 €	17,14%	
Prestation de mains d'œuvre	92 786,58 €	86 077,77 €	6 708,81 €	7,79%	
Médecine du travail - Pharmacie	1 092,03 €	805,82€	286,21€	35,52%	
Autres charges de personnel	1 464,09 €	628,63 €	835,46 €	132,90%	
Charges de personnel	95 342,70 €	87 512,22 €	7 830,48 €	8,95%	
Charges diverses	226,17€	37,13 €	189,04€	509,13%	
Dotations provisions	- €	3 181,39 € -	3 181,39€	-100,00%	
Amortissements techniques et financiers	21 111,77 €	20 142,70 €	969,07€	4,81%	
Charges diverses	21 337,94 €	23 361,22 € -	2 023,28 €	-8,66%	
TOTAL DES CHARGES	216 527,41 €	217 054,61 € -	527,20€	-0,24%	



Piscine - Spa - Filness				
CODE		BALAXA		
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE			
ACTIVITÉ		ESPACE FORME		
PRODUITS	2017	2016	VARIATION	
Espace forme	581 086,16 €	566 450,33 €	14 635,83 €	2,58%
Commissions et courtages	2 241,64 €	565,18€	1 676,46 €	296,62%
Forme	583 327,80 €	567 015,51 €	16 312,29 €	2,88%
Contribution	13 562,87 €	- €	13 562,87 €	0,00%
Contribution	13 562,87 €	- €	13 562,87 €	0,00%
Produits divers	232,92 €	32,65 €	200,27€	613,38%
Transferts de charges	888,30€	571,41 €	316,89€	55,46%
Produits divers	1 121,22 €	604,06 €	517,16€	85,61%
TOTAL DES PRODUITS	598 011,89 €	567 619,57 €	30 392,32 €	5,35%

Le spa

CODE		BALAXA		***************************************
SOCIÉTÉ	1			
ACTIVITÉ	THALASSO			
COMPTE DE RESULTAT	2017	2016	VARIATION	
Recettes forme	85 962,23 €	78 563,05 €	7 399,18 €	9,42%
Recettes autres activités	1 661,52 €	418,92 €	1 242,60 €	296,62%
Contribution	10 052,92 €	- €	10 052,92 €	0,00%
Produits divers	831,09€	448,18€	382,91€	85,44%
Produits	98 507,76 €	79 430,15 €	19 077,61 €	24,02%
Fluides	33 113,32 €	31 726,96 €	1 386,36 €	4,37%
Achats	22 843,51 €	18 073,24 €	4 770,27 €	26,39%
Services exterieurs	11 563,71 €	20 114,68 € -	8 550,97 €	-42,51%
Autres services exterieurs	13 234,75 €	14 388,60 € -	1 153,85 €	-8,02%
Impôts et taxes	7 222,20€	6 429,81 €	792,39€	12,32%
Charges de personnel	87 936,83 €	77 294,86 €	10 641,97 €	13,77%
Charges diverses	3 560,18 €	3 930,16 € -	369,98€	-9,41%
Charges	179 474,50 €	171 958,31 €	7 516,19 €	4,37%
TOTAL RESULTAT -	80 966,74 € -	92 528.16 €	11 561,42 €	-12,50%



CODE	BALAXA	
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE	
ACTIVITÉ	THALASSO	
ACTIVITE		

CHARGES	2017	2016	VARIATION		
P1	16 151,12 €	14 016,28 €	2 134,84 €	15,23%	
Eau	6 153,49 €	7 388,79 € -	1 235,30 €	-16,72%	
Electricité	10 808,71 €	10 321,89 €	486,82€	4,72%	
Fluides	33 113,32 €	31 726,96 €	1 386,36 €	4,37%	
Fournitures et petits équipements	10 791,16 €	13 014,21 € -	2 223,05€	-17,08%	
Fournitures administratives	341,14€	115,51 €	225,63€	195,33%	
Billetterie	576,58€	179.84€	396,74€	220,61%	
Achats de marchandises	10 892,40 €	4 471,93 €	6 420,47 €	143,57%	
Vêtements de travail	242,23 €	291,75 € -	49,52€	-16,97%	
Achats	22 843,51 €	18 073,24 €	4 770,27 €	26,39%	
Sous traitance générale	1 424,85 €	987,21€	437,64€	44,33%	
Visite technique obligatoire	665,19€	251,16€	414,03€	164,85%	
Redevances	1518,00€	1 518,00 €	- €	0,00%	
Locations	125,22€	288,91 € -	163,69€	-56,66%	
Mise à disposition véhicule	282,36€	282,36 €	- €	0,00%	
Renouvellement	3 558,04 €	4 781,86 € -	1 223,82€	-25,59%	
Renouvellement matériel d'exploitation	261,39€	8 625,32 € -	8 363,93 €	-96,97%	
Entretien et réparations	1 915,76 €	590,74€	1 325,02€	224,30%	
Maintenance	1 232,24 €	1 354,60 € -	122,36€	-9,03%	
Assurances	580,66€	1 434,52 € -	853,86€	-59,52%	
Services extérieurs	11 563,71 €	20 114,68 € -	8 550,97 €	-42,51%	
Honoraires	393,67 €	20,79€	372,88€	1793,55%	
Frais administratifs et de gestion	5 562,01 €	5 907,05 € -	345,04€	-5,84%	
Publicité et communication	5 405,36 €	6 726,56 € -	1 321,20€	-19,64%	
Frais de déplacements	520,03 €	428,53 €	91,50€	21,35%	
Frais postaux	174,82€	175,27 € -	0,45€	-0,26%	
Télécom	406,99€	400,09€	6,90€	1,72%	
Commissions chèques vacances	62,80€	68,00€ -	5,20€	-7,65%	
Commissions bancaires	705,84 €	659,08€	46,76€	7,09%	
Cotisations	3,23 €	3,23€	- €	0,00%	
Autres services extérieurs	13 234,75 €	14 388,60 € -	1 153,85 €	-8,02%	
Taxe apprentissage	452,87€	403,62€	49,25€	12,20%	
Formation professionnelle	882,58€	1 026,08 € -	143,50€	-13,99%	
Investissement de construction	307,78€	267,10€	40,68€	15,23%	
Comité d'entreprise	295,90€	244,23€	51,67€	21,16%	
Taxe sur les salaires	0,02€	1 057,00 € -	1 056,98 €	-100,00%	
CET	3 028,86 €	3 063,77 € -	34,91 €	-1,14%	
Taxe à reverser	1 915,85 €	- €	1 915,85 €	0,00%	
Taxes diverses	338,34 €	368,01 € -	29,67€	-8,06%	
Impôts et taxes	7 222,20 €	6 429,81 €	792,39€	12,32%	
Prestation de mains d'œuvre	85 765,35 €	75 922,02 €	9 843,33 €	12,97%	
Médecine du travail - Pharmacie	809,46 €	663,91€	145,55€	21,92%	
Autres charges de personnel	1 362,02 €	708,93 €	653,09€	92,12%	
Charges de personnel	87 936,83 €	77 294,86 €	10 641,97€	13,77%	
Charges diverses	167,67€	27,52€	140,15€	509,27%	
Dotations provisions		2 358,08 € -	2 358,08 €	-100,00%	
Amortissements techniques et financiers	3 392,51 €	1 544,56 €	1 847,95€	119,64%	
Charges diverses	3 560,18 €	3 930,16 € -	369,98€	-9,41%	
TOTAL DES CHARGES	179 474,50 €	171 958,31 €	7 516,19 €	4,37%	



CODE	~~~~	BALAXA		
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE			
ACTIVITÉ	THALASSO			
PRODUITS	2017	2016	VARIATION	
Espace forme	71 128,68 €	67 020,65 €	4 108,03 €	6,13%
Ventes produits thalasso Forme	14 833,55 € 85 962,23 €	11 542,40 € 78 563,05 €	3 291,15 € 7 399,18 €	28,51% 9,42%
Commissions et courtages Autres activités	1 661,52 € 1 661,52 €	418,92 € 418,92 €	1 242,60 € 1 242,60 €	296,62% 296,62%
Contribution Contribution	10 052,92 € 10 052,92 €	- €	10 052,92 € 10 052,92 €	0,00%
Produits divers	172,65 €	24,66 €	147,99€	600,12%
Transferts de charges Produits divers	658,44 € 831,09 €	423,52 € 448,18 €	234,92 € 382,91 €	55,47% 85,44%
TOTAL DES PRODUITS	98 507,76 €	79 430,15 €	19 077,61 €	24,02%

8.5 Les investissements réalisés



CODE	BALAXA	
SOCIÉTÉ	BÉTHUNE	
ACTIVITÉ	GLOBALE	
LISTE PREVISIONNELLE DES INVESTISSEMENTS INITIAUX REALISES		

ACTIVITÉ	GLOBALE					
LISTE PREVISIONNELLE DES INVESTISSEMENTS INITIAUX REALISES		Prévisionnel			Réalisé	
PAR LE DELEGATAIRE	Quantité	Prix unitaire	Total HT	Quantité	Prix unitaire	Total HT
		НТ			HT	
SECURISATION VESTIAIRES ET CREATION VESTIAIRE EDUCATEUR CLUB TRAITEMENT ANTIDERAPENT						
Sécurisation vestiaires collectifs : Mise en place du contrôle d'accès sur les 4 portes des vestiaires collectifs	1	9 513,00 €	9513,00€			
Contrôle d'accès Piscine				1	15 151,00€	15 151,00 €
Serveur Poweredge				1	3 750,00 €	3 750,00 €
Serveur + optiplex				1	5 006,90 €	5 006,90 €
Ordinateur bureau				1	855,00€	855,00 €
ordinateur portable				1	1 138,65 €	1 138,65 €
ordinateur portable				1	515,00€	1 010,50 €
Compute stick Sécurisation vestiaires collectifs :				2	505,25€	1010,50 €
Securisation vestiaires collectifs : Achat des bracelets	2500	3,10 €	7 744,00 €			
Création vestiaires pour éducateurs du club	1	5 000,00 €	5 000,00 €			
Traitement antidérapant "Accroch" ou équivalent	2	22 000,00 €	44 000,00 €	1	14 247,00 €	14 247,00 €
Total			66 257,00€			41 674,05 €
TECHNIQUE ET CONFORT DES USAGERS						
Déchlora minateur bassin balnéo	1	9 200,00 €	9 200,00 €	1	17 500,00 €	17 500,00 €
Déchloraminateur bassin d'apprentissage	1	11 500,00 €	11 500,00€			
Pose des déchloraminateurs	1	15 295,00 €	15 295,00€			
Isolation des échangeurs (5 échangeurs)	1	8 700,00 €	8 700,00 €			
Rideau d'air chaud vestiaire	1	4 000,00 €	4 000,00 €	1	2 816,00€	2 816,00 €
Extracteur d'ea u				1	1 972,08€	2 400,00
Total			48 695,00 €			22 716,00
FITNESS						
Tapis de course	3	9 460,00 €	28 380,00 €	3	7 117,50 €	21 352,50
Elliptique	4	7 150,00 €	28 600,00 €	3	5 467,50 €	16 402,50
Vélo				9	1 417,50 €	12 757,50
Vélo				3	- €	
Optima smith machine				1	2 962,50 €	2 962,50
Optima smith machine				1	- €	
Optima tirage vetical et horizontal				1	2 812,50 €	2 812,50
Optima flexion de la jambe				1	2 362,50 €	2 362,50
Presse	1	4 180,00 €	4 180,00 €	1	2 962,50 €	2 962,50
Développé couché en charge guidée	1	3 190,00 €	3 190,00 €	2	027 50 6	1 875,00
Bancs, poids	1	3 080,00 €	3 080,00 €	2	937,50€	52,50
Disque olympique caoutchouc 2,5 KG		_			26,25 €	180,00
Disque olympique caoutchouc 5 KG		-		4	100	427,50
Disque olympique caoutchouc 10 KG	-	+		2	71,25 € 131,25 €	262,50
Disque olympique caoutchouc 20 KG		-		20	73,50 €	1 470,00
Step bleu		-		1	240,00€	240,00
Barre d'entrainement olympique	-			24	20,70 €	496,80
Flexi Tuf sol noir 500X500mm	-			20	7,20 €	144,00
Flexi Tufsol noir 500X190mm		-		4	4,50 €	18,00
Flexi Tuf sol noir 190X190mm				1	4 327,50 €	4 327,50
Set d'haltères caoutchouc 12-30 Kg				1	2 460,00 €	2 460,00
Set d'haltères caoutchouc 32-40 Kg				1	963,75 €	963,75
Rack pour 5 paires d'haltères				2	46,31€	92,62
Power bag 10 KG				2	50,52€	101,04
Power bag 15 KG				2	54,74€	109,48



Piscine - Spa - Filness						
Power bag 25 KG				2	58,95€	117,90€
Rack power				1	136,29€	136,29€
Corde oscillation 50MM				3	146,43€	439,29€
Shap handle				3	33,58€	100,74€
Chin-up rack				2	42,11€	84,22€
Médecine ball 3 KG				1	21,72€	21,72€
Médecine ball 4 KG				1	25,27€	25,27€
Médecine ball 5 KG	-			1	28,55€	28,55€
Slamball 6 KG				1	13,73€	13,73€
Slamball 8 KG				1	16,58€	16,58€
Slamball 10 KG				1	18,94€	18,94€
Slamball 15 KG				1	33,15 €	33,15 €
Slamball 20 KG				1	49,26€	49,26€
Plyobox bois				3	93,77€	
Sac de frappe 180 cm				2		281,31€
		-			162,27€	324,54€
Punching bag rack				2	59,39€	118,78€
Espalier simple alu				1	274,69€	274,69€
Dalle geo 25 mm				34	33,15€	1 127,10 €
Station 7				2	749,89€	1 499,78 €
Upright tube				2	143,23€	286,46€
Cross bar				2	98,62€	197,24€
Dalle geo 25 mm				3	46,21€	138,63€
Trampoline				7	36,63€	256,38€
Borne tactile Move Your Fit vidéo	1	1 920,00€	1920,00€	1	1 490,00€	1 490,00€
Climatissage nouvelle salle de musculation	1	9 600,00 €	9 600,00 €	1	6 381,00€	6 381,00 €
Total			78 950,00 €			88 294,74 €
ESPACE DETENTE						
Transat haut de gamme	3	650,00€	1950,00€			
Tissanerie	1	1 300,00 €	1 300,00€			
Total			3 250,00€			- €
AQUATIQUE ET ANIMATION						
Aquabike	5	1 700,00 €	8 500,00 €			
Parcours aventure gonflable sur mesure de 25 métre de long	1	7 800,00 €	7 800,00 €			
Palmier gonflable				1	4 065,00€	4 065,00 €
Maxi tobboggan grimpette				1	1 112,00€	1 112,00 €
Parcours aquatique				1	1 696,00€	1 696,00 €
Gonfleur				1	390,00€	390,00€
Spére bulle				1	1 192,00 €	1 192,00 €
Cardi'eau Jump				5	509,00€	
Cardi'eau Jump						2 545,00 €
Cardi'eau Jump				5	509,00€	2 545,00 €
			444444	1	551,00€	551,00€
Total			16 300,00€			14 096,00 €
223222						
<u>SPA BETHUNE</u>						
ldentitée graphique (hall d'entrée rezde chaussée, accueil étage, porte d'entrée)	1	7 500,00 €	7 500,00 €			
PANNEAUX LUMINEUX				1	1 988,30 €	1 988,30 €
Aménagement accueil étage						
(meubles sur mesure, identité graphique)	1	8 500,00 €	8 500,00 €			
travaux comptoir accueil				1	2 318,40€	2 318,40 €
travaux comptoir accueil				1	5 409,60€	5 409,60 €
Aménagement intérieur	1	16 800,00€	16 800,00€			
(création cabine duo, mobilier, identité graphique)				1	100 50 0	100 50 5
But - mobilier				1	190,56€	190,56€
Table de manucure				1	383,00€	383,00€
Table de massage				1	922,08€	922,08€
Total			32 800,00 €			11 211,94 €
				paging the space.		
TOTAL INVESTISSEMENTS			246 252,00 €			177 992,73 €



8.6 Le compte de renouvellement

CODE	BALAXA BÉTHUNE GLOBALE		
SOCIÉTÉ			
ACTIVITÉ			
Date	Libellé	Débit	
	RENOUVELLEMENT TECHNIQUE		
200117	BAL- VERRIERE DU NORD Remplacement vitrage cassé	1 970,00€	
310117	BAL-CEDEO Eléments de douche	1 220,02 €	
240317	BAL- DESAUTEL Batterie alarme incendie	103,95€	
310317	BAL- VANNE CTA CARIO	88,11€	
310317	BAL-TRENOIS Paumelle de porte entrée	62,05€	
310317	BAL- SANELEC Remplacement éclairage led public	3 850,40 €	
180417	BAL-ATRV Caméras	8 482,00€	
180417	BAL-SWAN moniteur AMI tride	3 109,05 €	
300417	BAL-SANELEC ampoules	4031,51€	
030517	BAL-EBROARMATUREN actionneur vanne	680,00€	
040517	BAL-VERRIERES DU NORD Vitres cassées	3 560,00€	
310517	BAL-SANELEC Relamping	3 194,90€	
120617	BAL-AMAZON Chargeur enceinte	21,98€	
220617	BAL-NAVIC 50 verrous	500,00€	
230617	BAL-AMETHYS Générateur vapeur	7 825,00€	
290617	BAL-POLE MOTEURS INDUSTRIELS Pompe	569,00€	
290617	BAL-POLE MOTEURS INDUSTRIELS Pompe	264,00€	
251017	BAL-CHARLES LAURENT Tuyauterie	887,00€	
261017	BAL-PMI Batterie condenseur	3 565,00 €	
271017	BAL-PARQUETERIE DE LA LYS Réflexion de la salle	9 663,67 €	
	Sous total renouvellement technique	53 647,64 €	
	RENOUVELLEMENT MATERIEL EXPLOITATION		
090217	BAL-BOULANGER Imprimante	169,99€	
200217	BAL-ELECTRO DEPOT Lave-linge	299,98€	
280217	BAL-DESAUTEL Extincteurs	365,87€	
280217	BAL-DESAUTEL Extincteur	1 995,09 €	
120917	BAL-Coffre fort	573,34€	
261017	BAL-TOP OFFICE Meuble secrétariat	237,49€	
427	Sous total renouvellement matériel d'exploitation	3 641,76 €	
	TOTAL GENERAL	57 289,40 €	